QUELS SONT LES MÉTIERS QUI RECRUTERONT EN 2030 EN PAYS DE LA LOIRE ?

Conférence 5 avril 2023 à Nantes

CARIFOREF
Pays de la Loire

PRÉFET DE LA RÉGION PAYS DE LA LOIRE
Liberté
Égalité
Fraternité

RÉGION PAYS DE LA LOIRE

MÉTIERS 2030

Conférence Pays de la Loire

QUELLES PERSPECTIVES DE RECRUTEMENT EN RÉGION D'ICI 2030 ?

5 avril 2023 – Nantes

Cécile Jolly
France Stratégie
Nathalie Cloarec
Insee Pays de la Loire

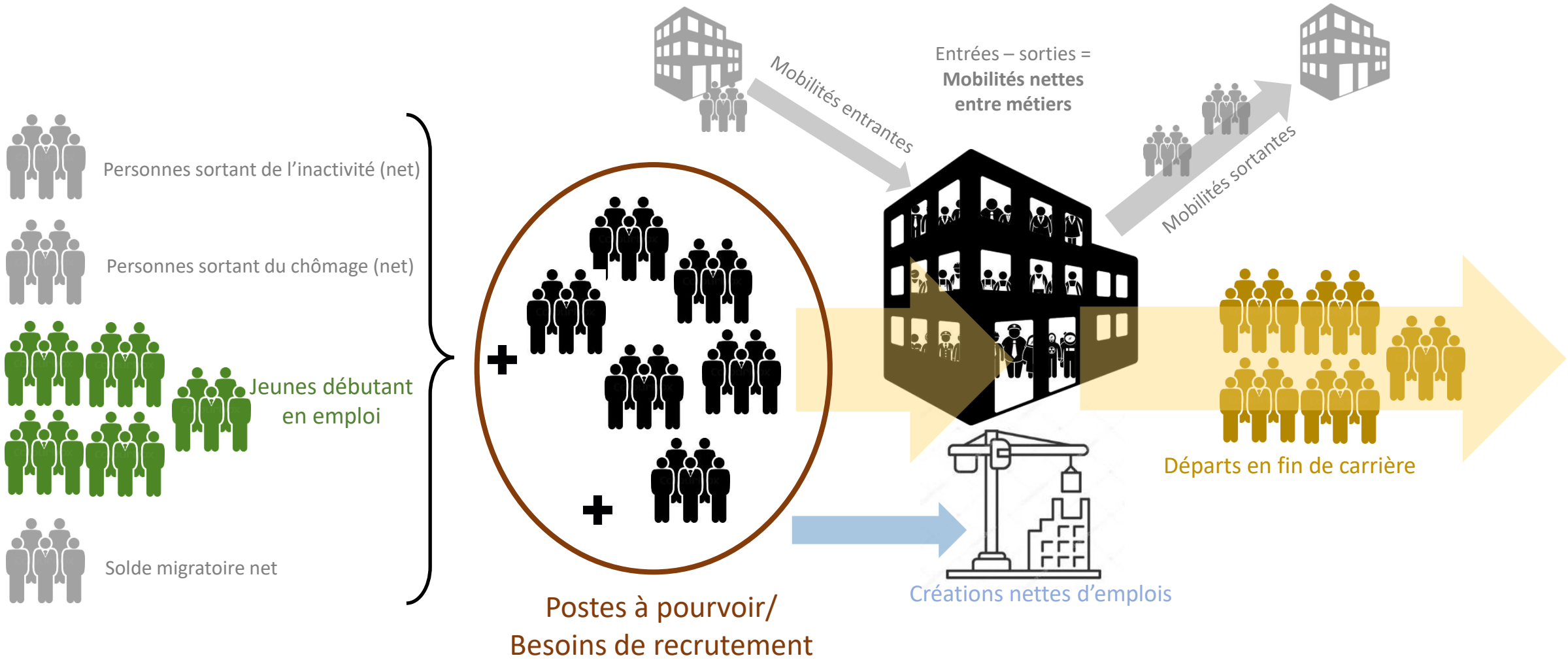
UN EXERCICE DE PROSPECTIVE QUANTIFIÉ ET CONCERTÉ

- ***Les métiers en 2030*** : quatrième exercice de prospective (après *Les métiers en 2010, 2015, 2022*) publié en mars 2022
  - Un **panorama chiffré** des perspectives de recrutement par métiers à horizon de 10 ans
  - Un exercice largement **concerté** : mobilisation d'un Comité d'orientation réunissant des représentants de branche, des administrations, des partenaires sociaux, en particulier les observatoires régionaux emploi-formation (CARIF-OREF) ;
  - Un **outil d'aide à la décision** à destination des acteurs de l'emploi, de la formation et de l'orientation, des entreprises et des citoyens
- Pour la première fois, une **déclinaison régionale** de cet exercice national
  - **63 % des utilisateurs** de l'exercice considèrent l'**échelle régionale** comme la **plus pertinente** *(enquête menée dans le cadre du bilan des exercices prospectifs passés)*
  - **Les outre-mer** n'ont pu être intégrés dans cette **déclinaison régionale**, les données rétrospectives étant trop limitées pour assurer la **robustesse des résultats**

DÉMARCHE ET PRINCIPAUX RÉSULTATS NATIONAUX

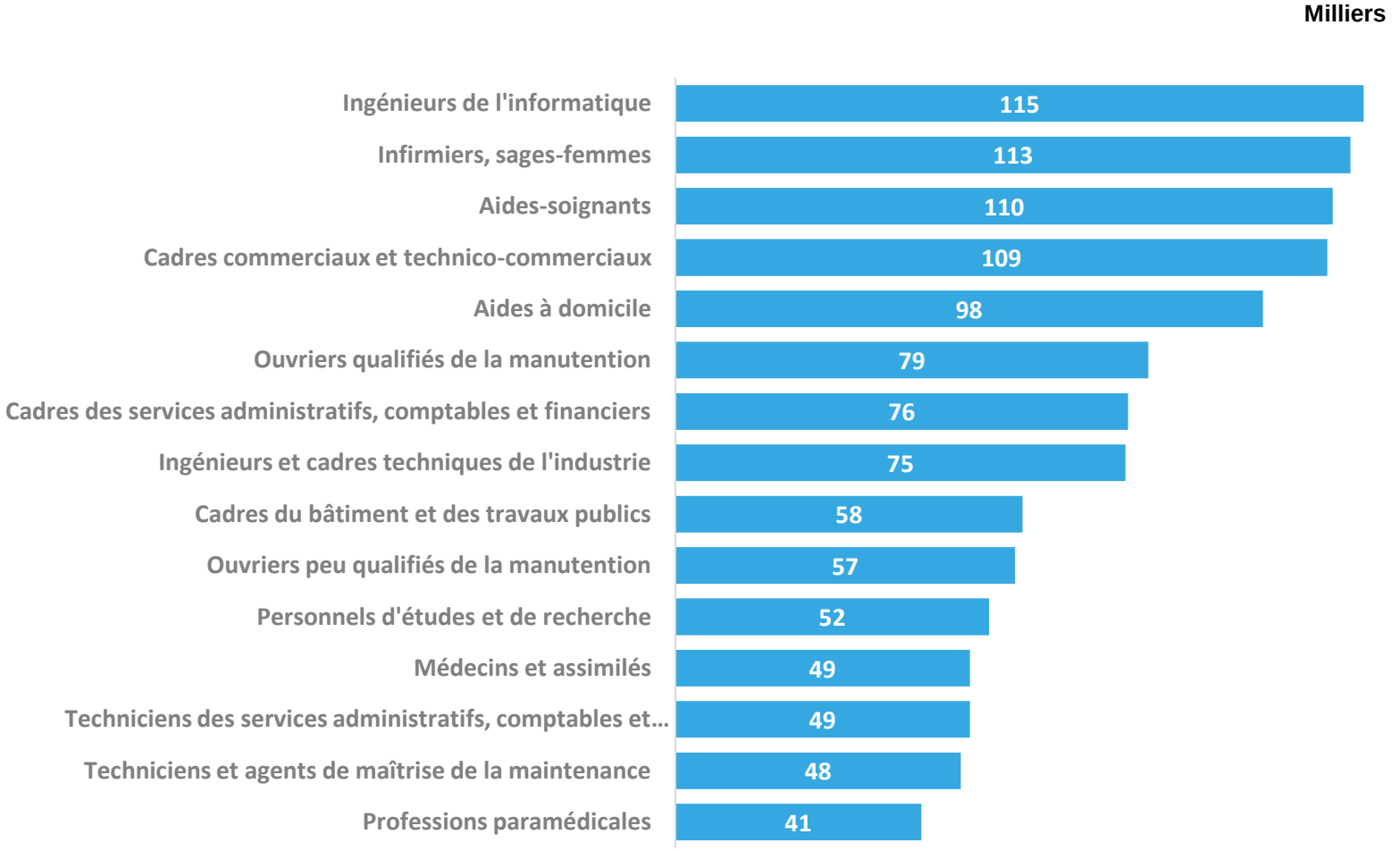
MÉTIERS 2030

BESOINS DE RECRUTEMENT ET RESSOURCES EN MAIN D'ŒUVRE AU NIVEAU NATIONAL



LES INGÉNIEURS ET CADRES DU PRIVÉ ET LES MÉTIERS DU « *CARE* » SERAIENT LES PLUS DYNAMIQUES D'ICI 2030

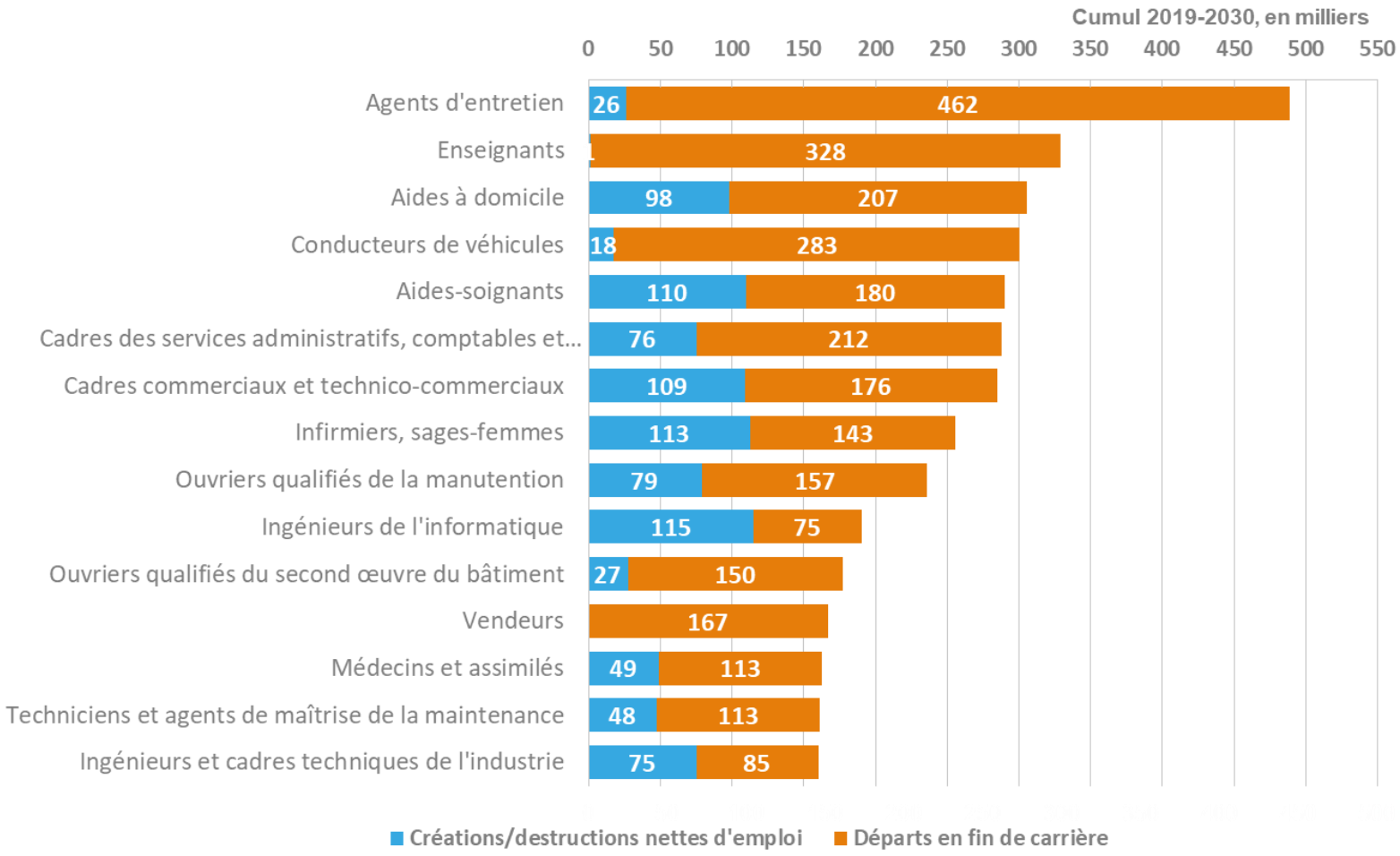
MÉTIERS AVEC LE PLUS DE CREATIONS D'EMPLOI



Champ : France métropolitaine.
Source : projections France Stratégie/Dares

MÉTIERS 2030

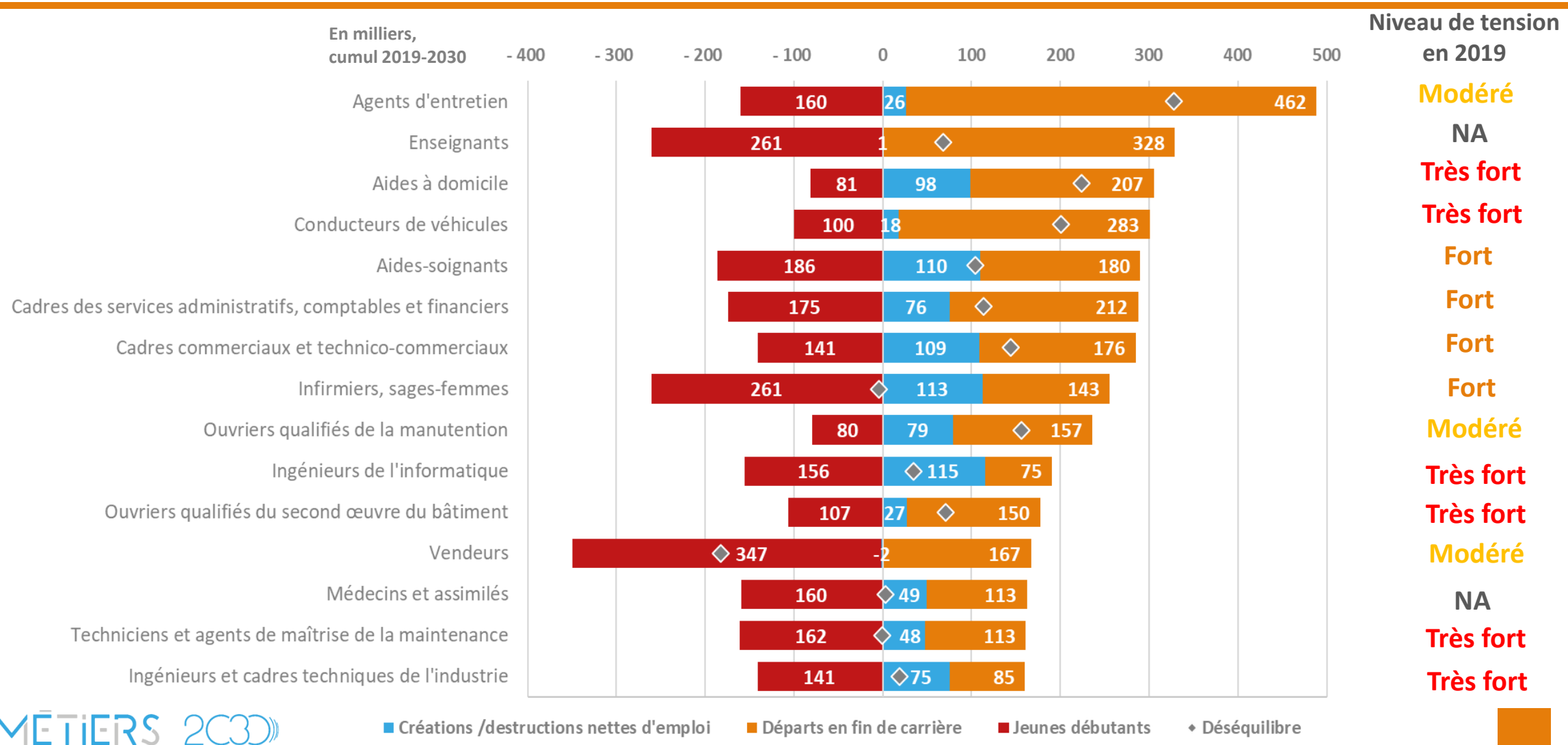
D'ICI 2030, 800 000 POSTES À POURVOIR PAR AN DU FAIT DES DÉPARTS EN FIN DE CARRIÈRE ET DU DYNAMISME DE L'EMPLOI



MÉTIERS AVEC LE PLUS DE POSTES À POURVOIR

Champ : France métropolitaine.
Source : projections Dares/France Stratégie

DES DÉSÉQUILIBRES ÉLEVÉS DANS LA PLUPART DES MÉTIERS À FORTS BESOINS DE RECRUTEMENT



Champ : France métropolitaine.
Source : projections Dares/France Stratégie
NA : Résultat non disponible

DES DÉSÉQUILIBRES POTENTIELS QUI POURRAIENT RENFORCER OU ATTÉNUER LES DIFFICULTÉS ACTUELLES DE RECRUTEMENT

Des tensions qui pourraient s'accentuer

Aides à domicile
Techniciens des industries mécaniques
Ouvriers qualifiés du gros œuvre du bâtiment

Des tensions qui pourraient se réduire

Employés et agents de maîtrise de l'hôtellerie-restauration
Techniciens de la banque et des assurances
Employés de la comptabilité

Des tensions qui pourraient apparaitre

Ouvriers qualifiés de la manutention
Agents d'entretien
Ouvriers du textile et du cuir

Des tensions qui pourraient se maintenir

Infirmiers, sage-femmes
Ingénieurs informatiques
Ouvriers qualifiés de la maintenance
Bouchers, charcutiers, boulangers

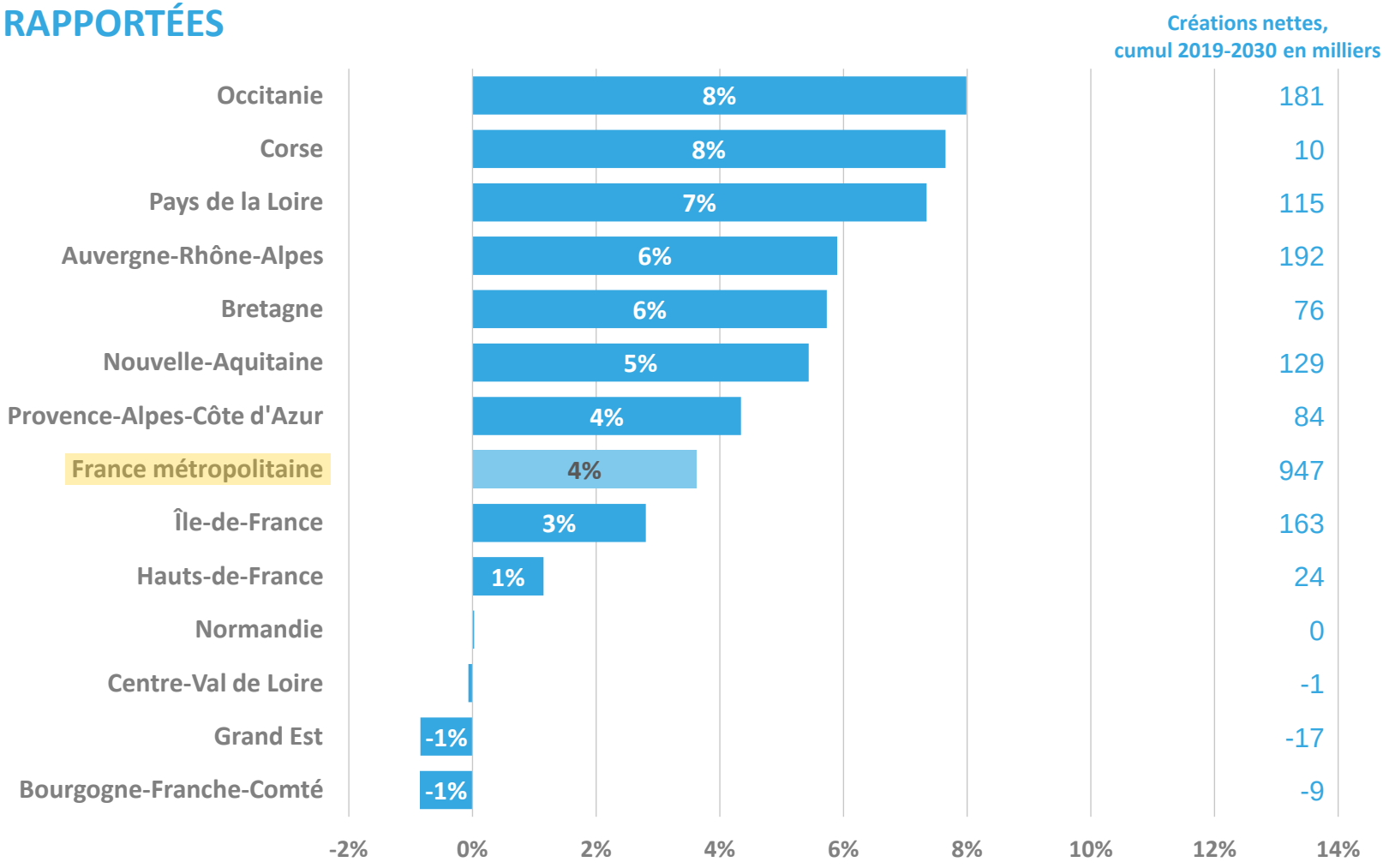
Champ : France métropolitaine.
Source : projections Dares/France Stratégie

LA RÉGIONALISATION DES PROJECTIONS NATIONALES

MÉTIERS 2030

UNE DYNAMIQUE D'EMPLOI QUI CONTINUERAIT DE BÉNÉFICIER AUX RÉGIONS DE L'OUEST ET DU SUD

CRÉATIONS NETTES (2019-2030) RAPPORTÉES À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION

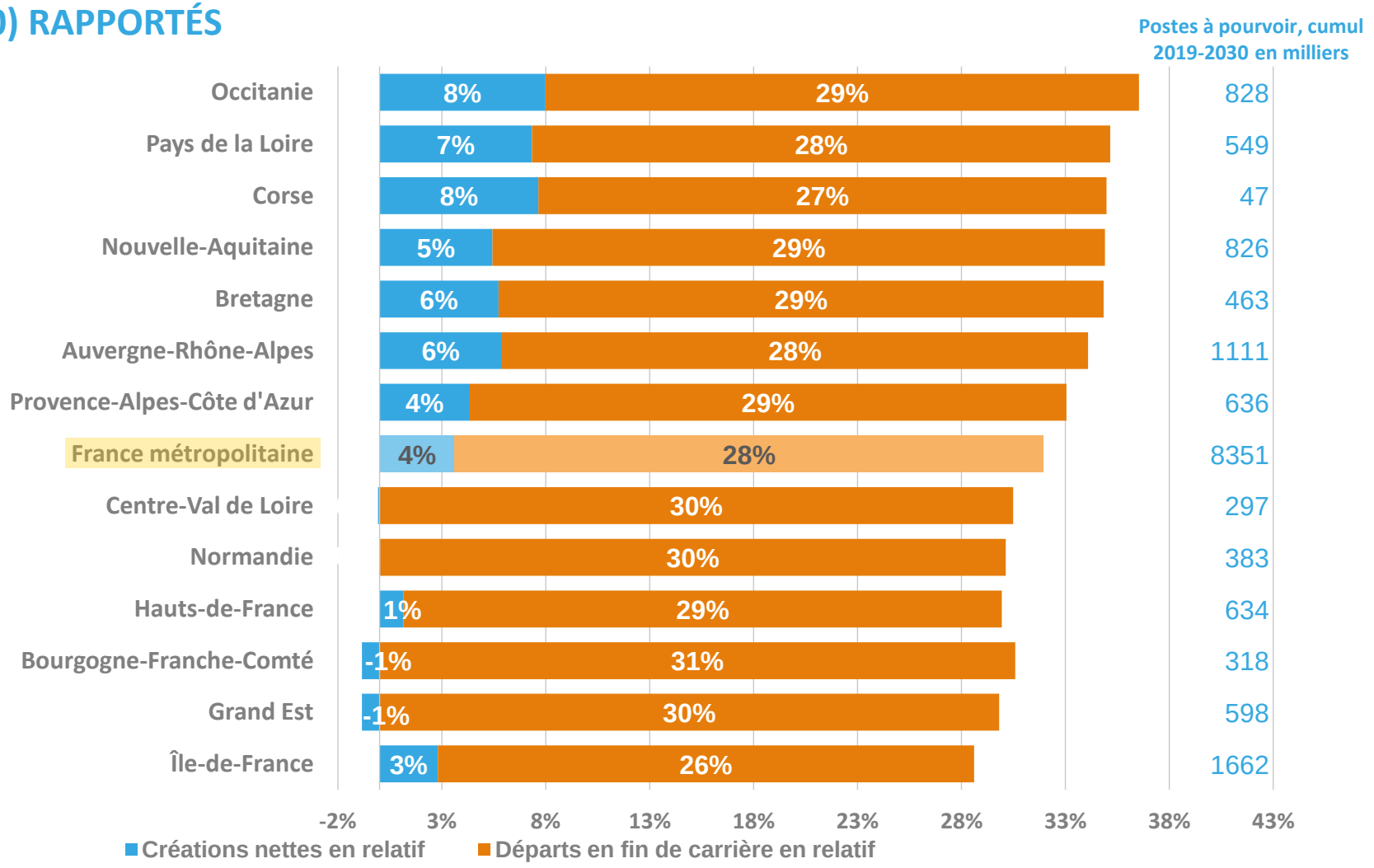


Champ : France métropolitaine.
Source : projections Dares/France Stratégie

MÉTIERS 2030

D'IMPORTANTS POSTES À POURVOIR LIÉS AUX DÉPARTS DES SENIORS

POSTES À POURVOIR (2019-2030) RAPPORTÉS À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION

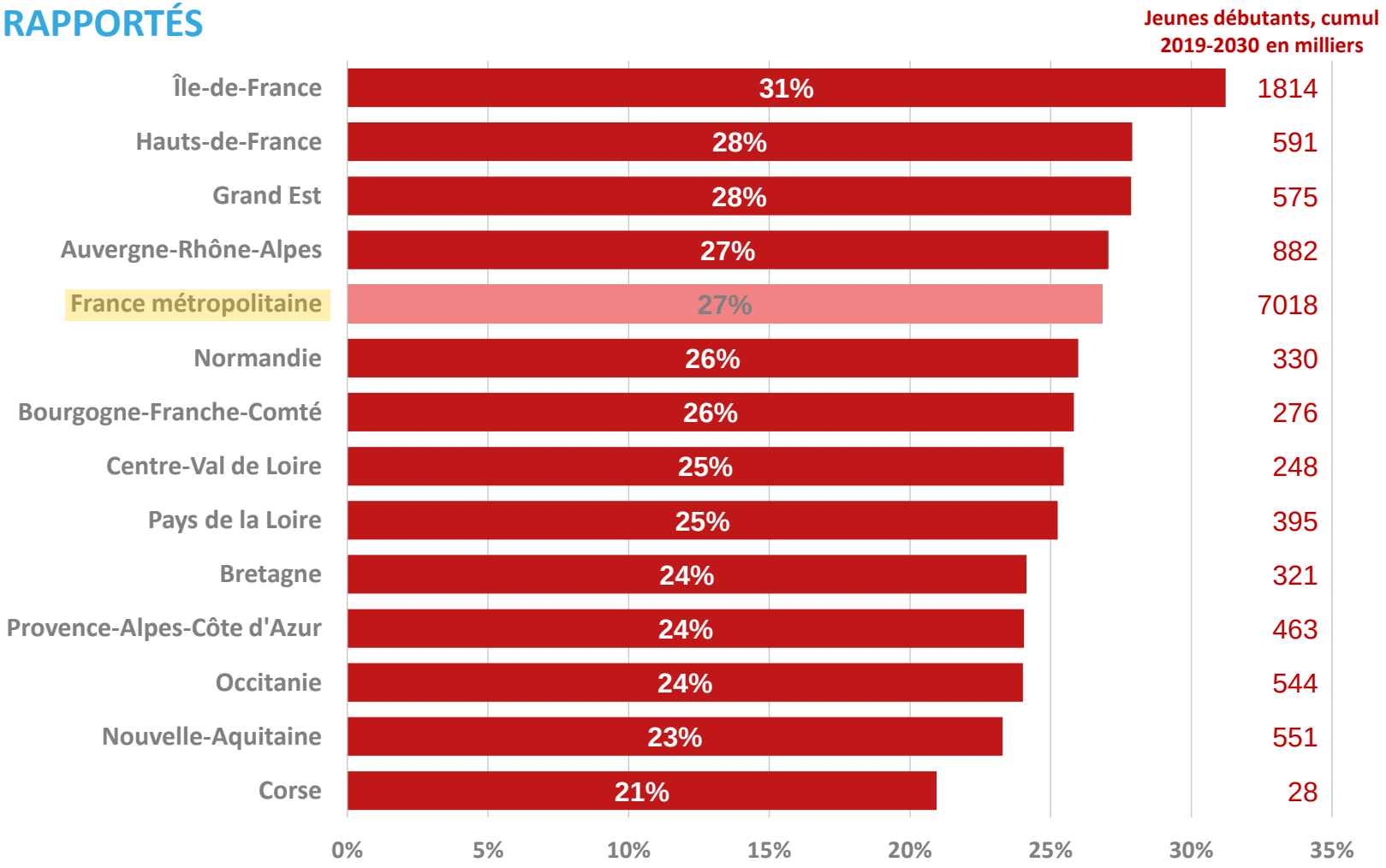


Champ : France métropolitaine.
Source : projections Dares/France Stratégie

MÉTIERS 2030

L'ÎLE-DE-FRANCE RESTERAIT LA RÉGION LA PLUS ATTRACTIVE POUR LES JEUNES DÉBUTANTS

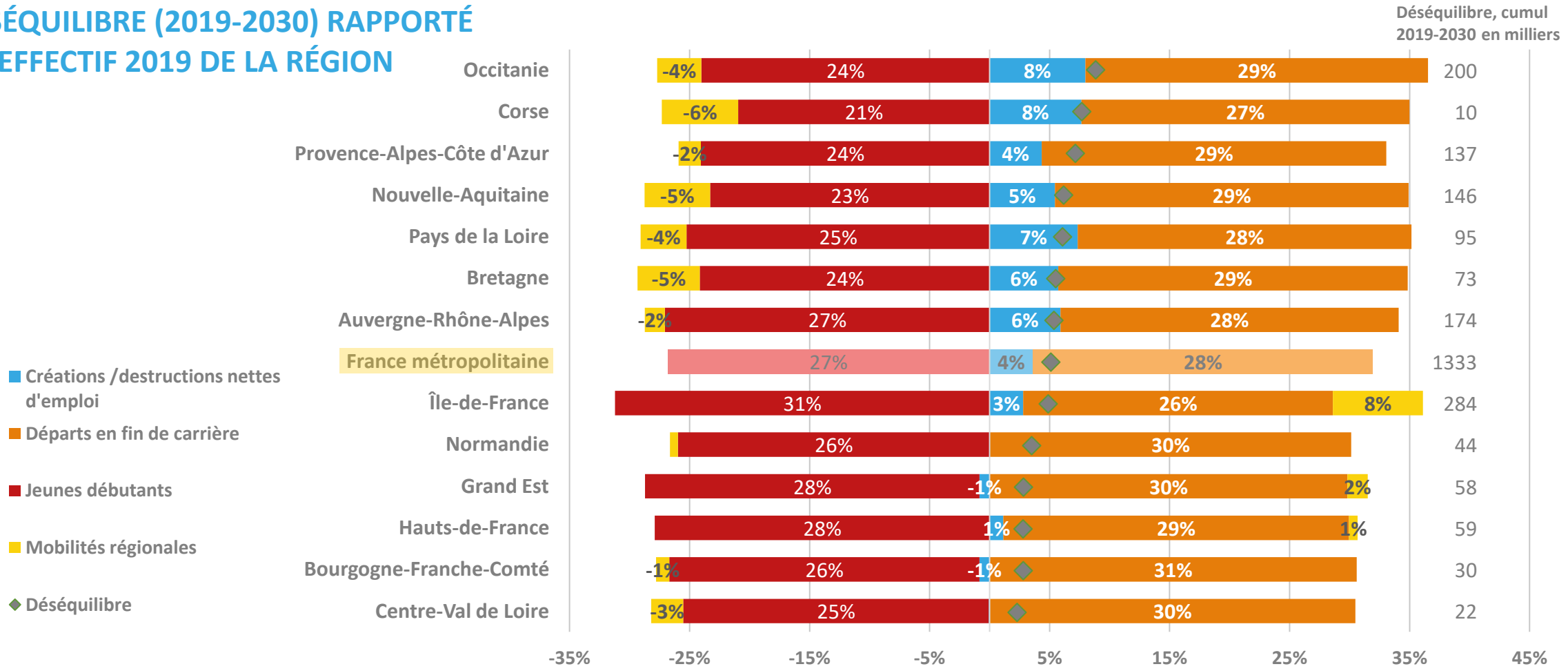
JEUNES DÉBUTANTS (2019-2030) RAPPORTÉS À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

DES DÉSÉQUILIBRES POTENTIELS ÉLEVÉS DANS LES RÉGIONS CÔTIÈRES DE LA FAÇADE ATLANTIQUE JUSQU'AU BASSIN MÉDITERRANÉEN

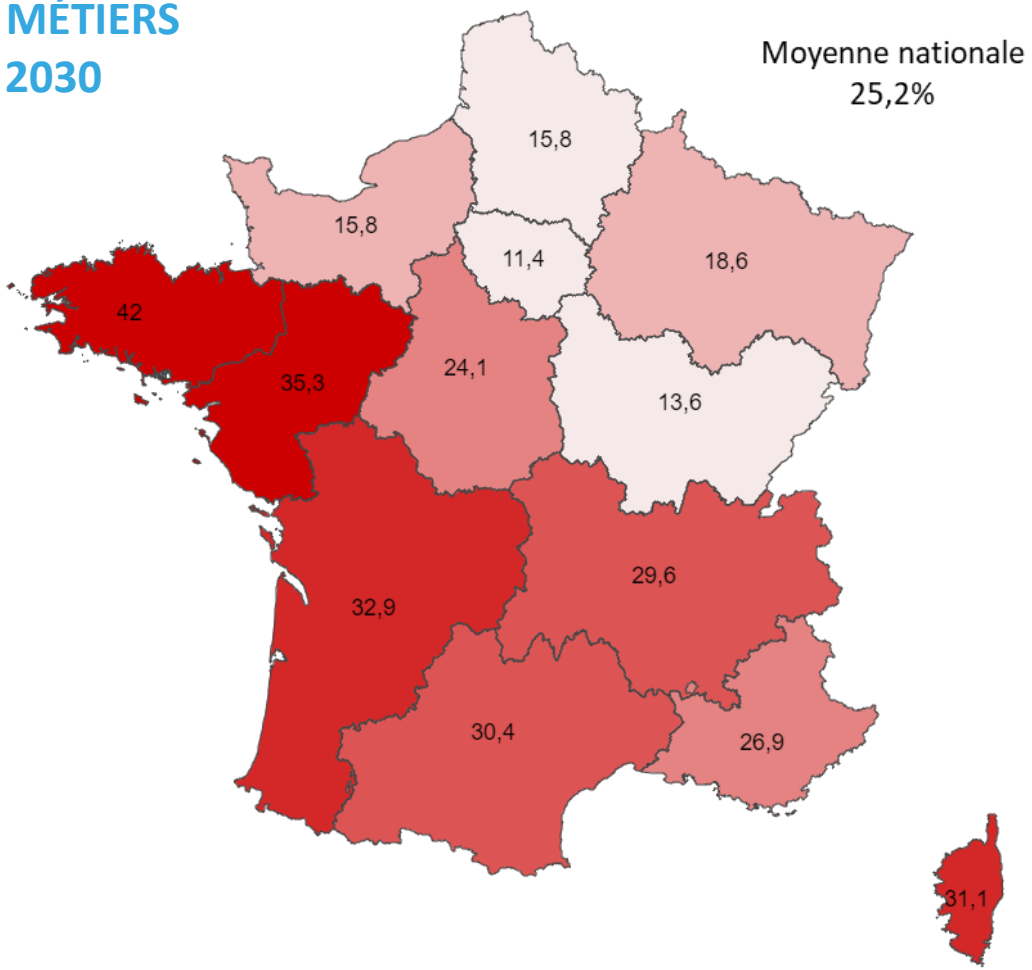
DÉSÉQUILIBRE (2019-2030) RAPPORTÉ À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT S'ACCENTUERAIENT DANS LES MÉTIERS DES RÉGIONS DU SUD ET DE L'OUEST

PART (EN %) DES EMPLOIS EXERCÉS DANS DES MÉTIERS DONT LES TENSIONS S'ACCENTUERAIENT D'ICI 2030

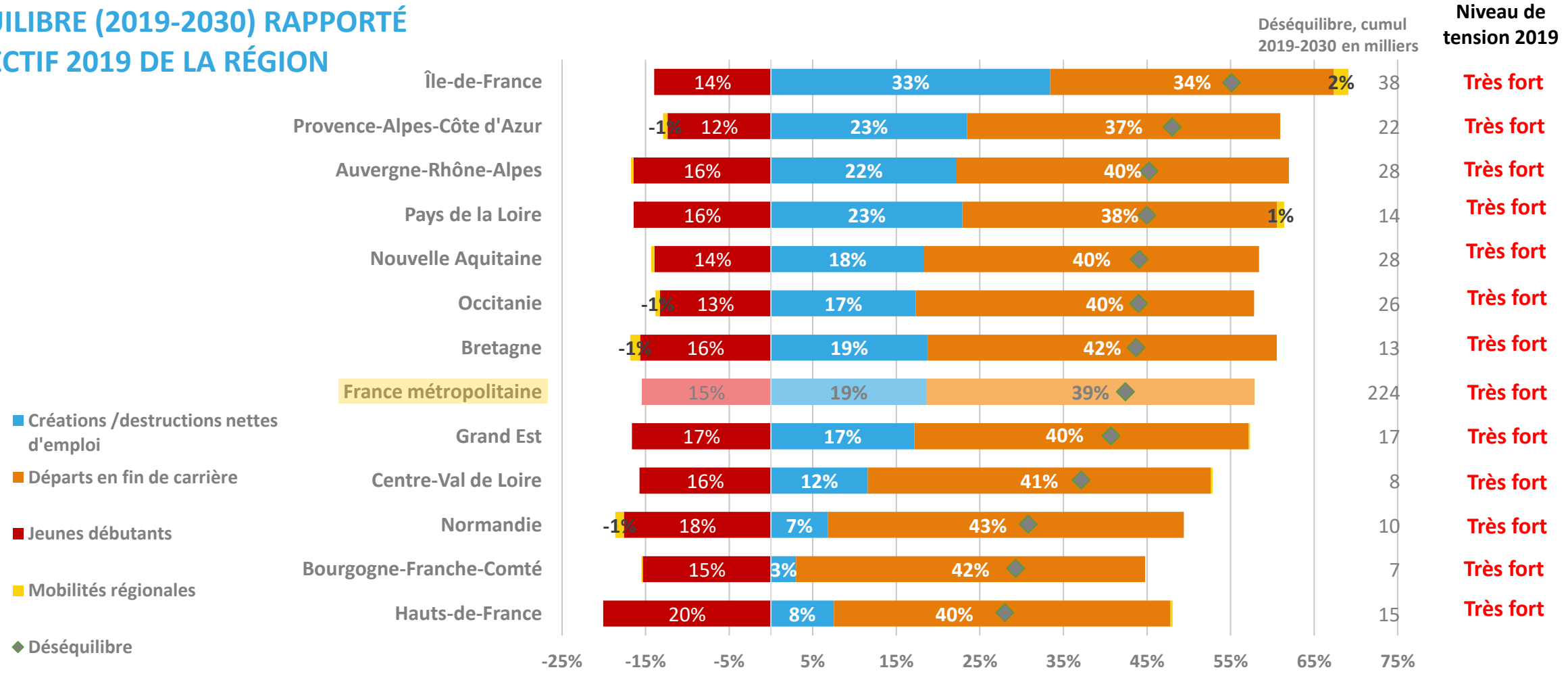


Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

FOCUS MÉTIERS

AIDES À DOMICILE

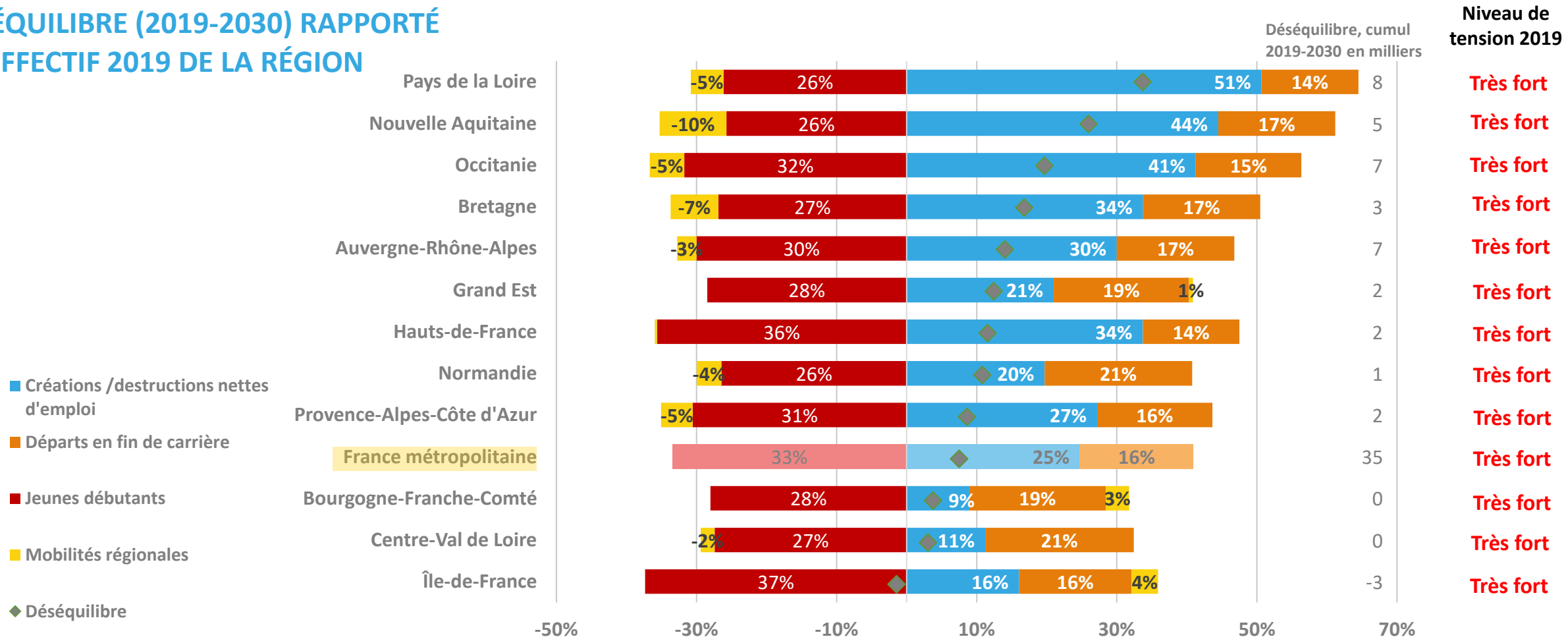
DÉSÉQUILIBRE (2019-2030) RAPPORTÉ À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

INGÉNIEURS DE L'INFORMATIQUE

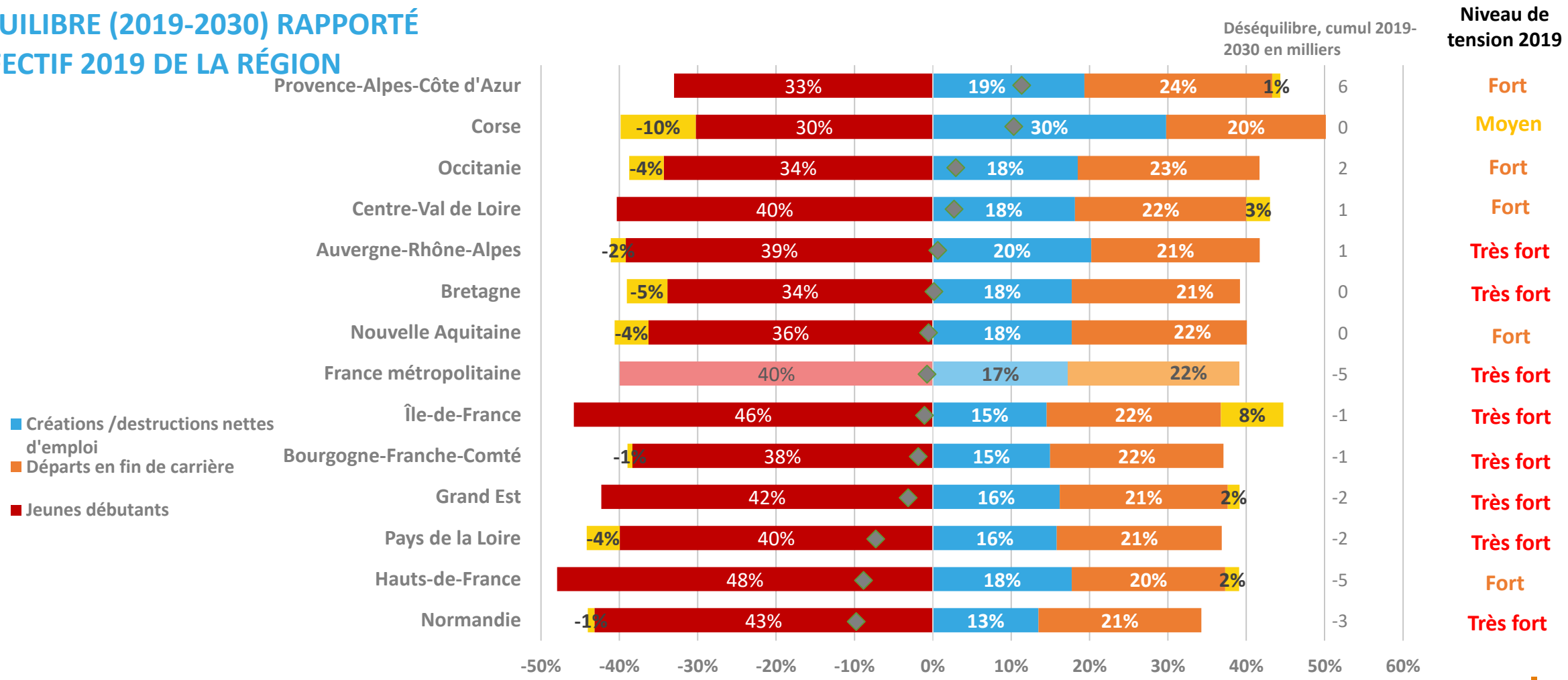
DÉSÉQUILIBRE (2019-2030) RAPPORTÉ À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

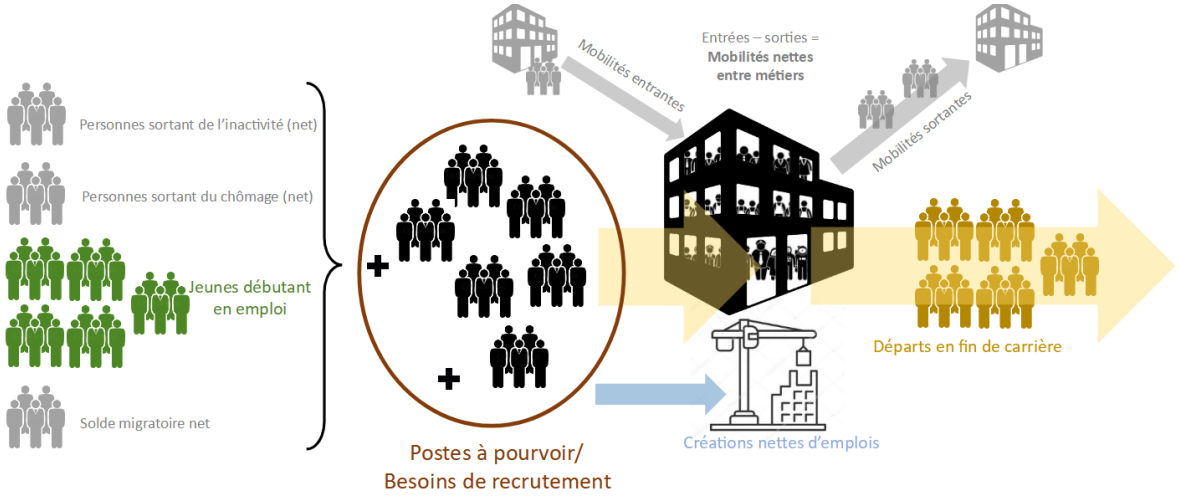
INFIRMIERS ET SAGES-FEMMES

DÉSÉQUILIBRE (2019-2030) RAPPORTÉ À L'EFFECTIF 2019 DE LA RÉGION



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections Dares/France Stratégie

QUELQUES ÉLÉMENTS DE CADRAGE :
LES PROJECTIONS DE POPULATION EN FRANCE



Insee
Mesurer pour comprendre

MÉTIERS 2030

PROJECTIONS 2021
RALENTISSEMENT DE LA CROISSANCE DE LA POPULATION

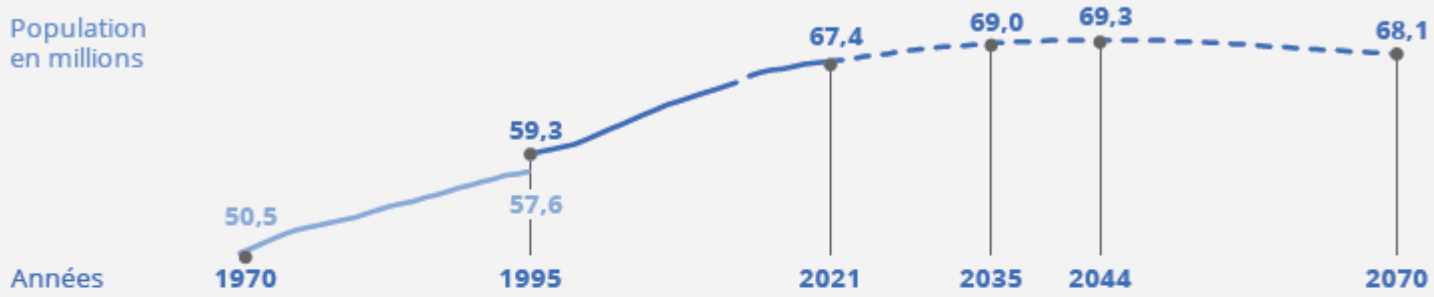
68,1 millions d'habitants en 2070,

soit

700 000 de plus qu'en 2021

Diminution à partir de 2044

► 1. Évolution de la population de 1970 à 2070 (scénario central)



	1970	1995	2021	2035	2044	2070
En moyenne / an						
Naissances		+ 778 000	+ 793 000	+ 712 000	+ 724 000	+ 676 000
Décès		– 543 000	– 561 000	– 666 000	– 760 000	– 791 000
Solde naturel		+ 235 000	+ 232 000	+ 46 000	– 36 000	– 115 000
Solde migratoire		+ 65 000	+ 72 000	+ 70 000	+ 70 000	+ 70 000
Ajustement[1]		*– 11 000*	*+ 0*	*– 4 000*	*+ 0*	*+ 0*
Var. population / an[2]						
Effectif		+ 300 000	+ 304 000	+ 116 000	+ 34 000	– 45 000
Taux (en %)		+ 0,55	+ 0,48	+ 0,17	+ 0,04	– 0,07

1 ► **définition.**

2 La variation de la population correspond à la somme du solde naturel et du solde migratoire.

Lecture : du 1er janvier 2021 au 1er janvier 2035, selon le scénario central, la population augmenterait en moyenne de 116 000 personnes par an, soit + 0,17 % par an.

Champ : France métropolitaine de 1970 à 1995, France hors Mayotte de 1995 à 2013, France à partir de 2014.

Source : Insee, estimations de population, statistiques de l'état civil et scénario central des projections de population 2021-2070.

PROJECTIONS 2021
RALENTISSEMENT DE LA CROISSANCE DE LA POPULATION

Jusqu'en 2035,

- Soldes naturels et migratoires positifs

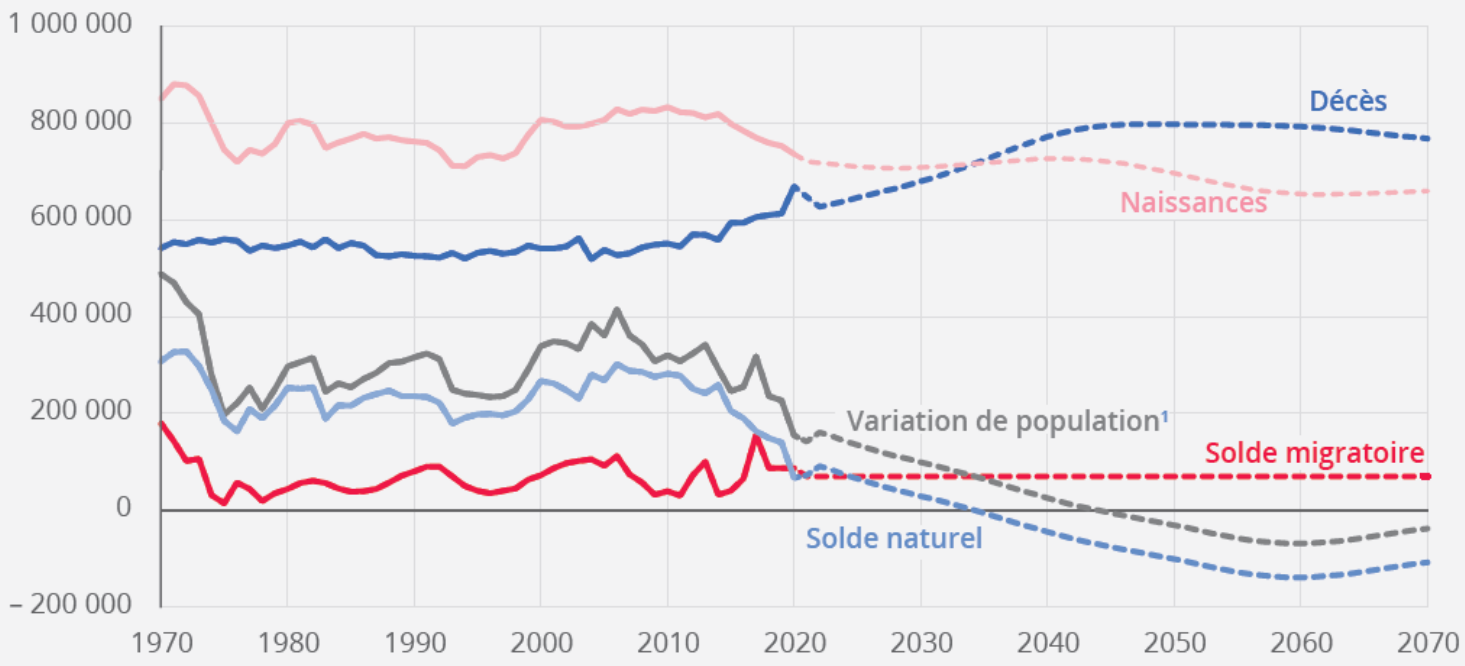
Jusqu'en 2044,

- solde naturel négatif compensé par le solde migratoire

A partir de 2044,

- baisse de la population

► 2. Naissances, décès et solde migratoire de 1970 à 2070 (scénario central)



1 La variation de la population correspond à la somme du solde naturel et du solde migratoire.
Lecture : en 2070 en France, selon le scénario central, il y aurait 768 000 décès, 660 000 naissances et le solde migratoire serait de 70 000 personnes par an.
Champ : France métropolitaine jusqu'en 1998, France hors Mayotte de 1999 à 2013, France à partir de 2014.
Source : Insee, estimations de population, statistiques de l'état civil et scénario central des projections de population 2021-2070.

D'ici 2040,

- la part des 65 ans ou plus augmenterait fortement, de 21 à 26 %, soit une hausse de 5 points
- elle serait portée essentiellement par la hausse des 75 ans ou plus

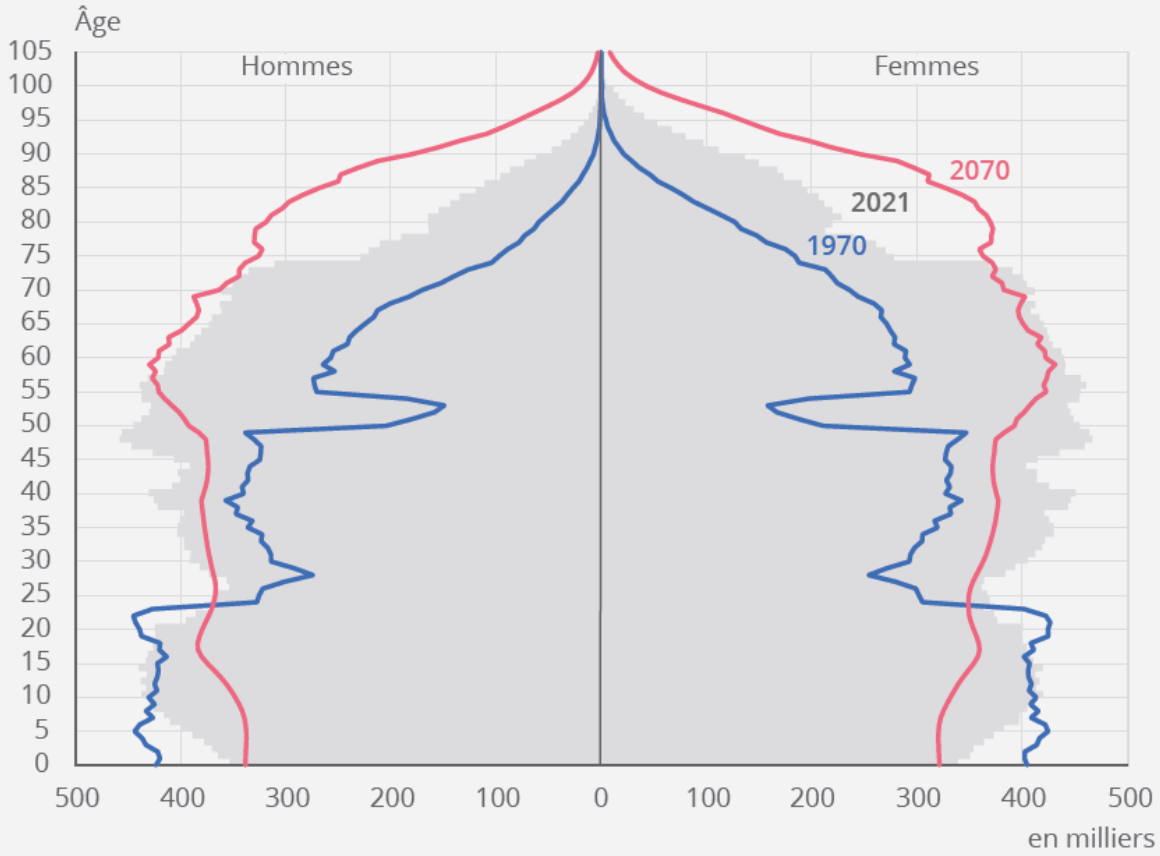
En 2070,

- la part des 65 ans ou plus serait de 29 %, soit une hausse de 8 points par rapport à 2021

Des augmentations liées :

- Le vieillissement des générations nombreuses du baby-boom
- L'augmentation de l'espérance de vie

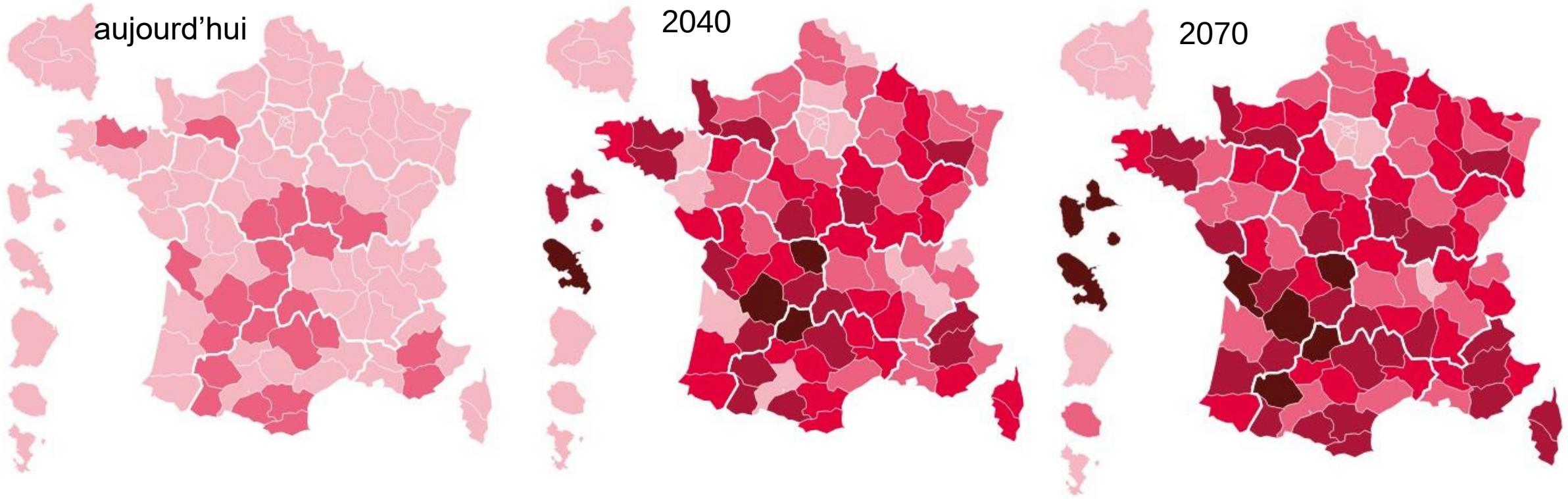
► 4. Population par sexe et âge en 1970, 2021 et 2070



Lecture : au 1er janvier 2070, selon le scénario central, il y aurait 403 000 femmes de 69 ans en France.
Champ : France métropolitaine en 1970, France en 2021 et 2070.
Source : Insee, estimations de population et scénario central des projections de population 2021-2070.

PROJECTIONS 2021
VIEILLISSEMENT QUASI-GÉNÉRALISÉ DE LA POPULATION

Part des personnes âgées de 65 ans et plus par département

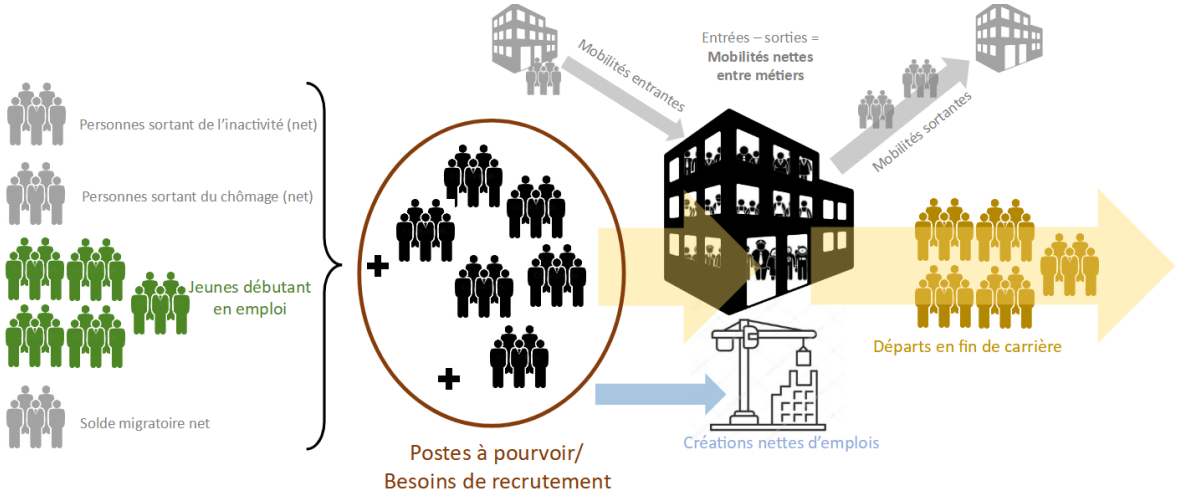


©IGN-Insee 2022

en %
- Plus de 40
- De plus de 35 à 40
- De plus de 30 à 35
- De plus de 25 à 30
- 25 ou moins

→ ENJEU : PRENDRE EN CHARGE LES BESOINS DE SANTÉ INHÉRENTS AU VIEILLISSEMENT DE LA POPULATION

QUELQUES ÉLÉMENTS DE CADRAGE : LES PROJECTIONS DE POPULATION DANS LES PAYS DE LA LOIRE

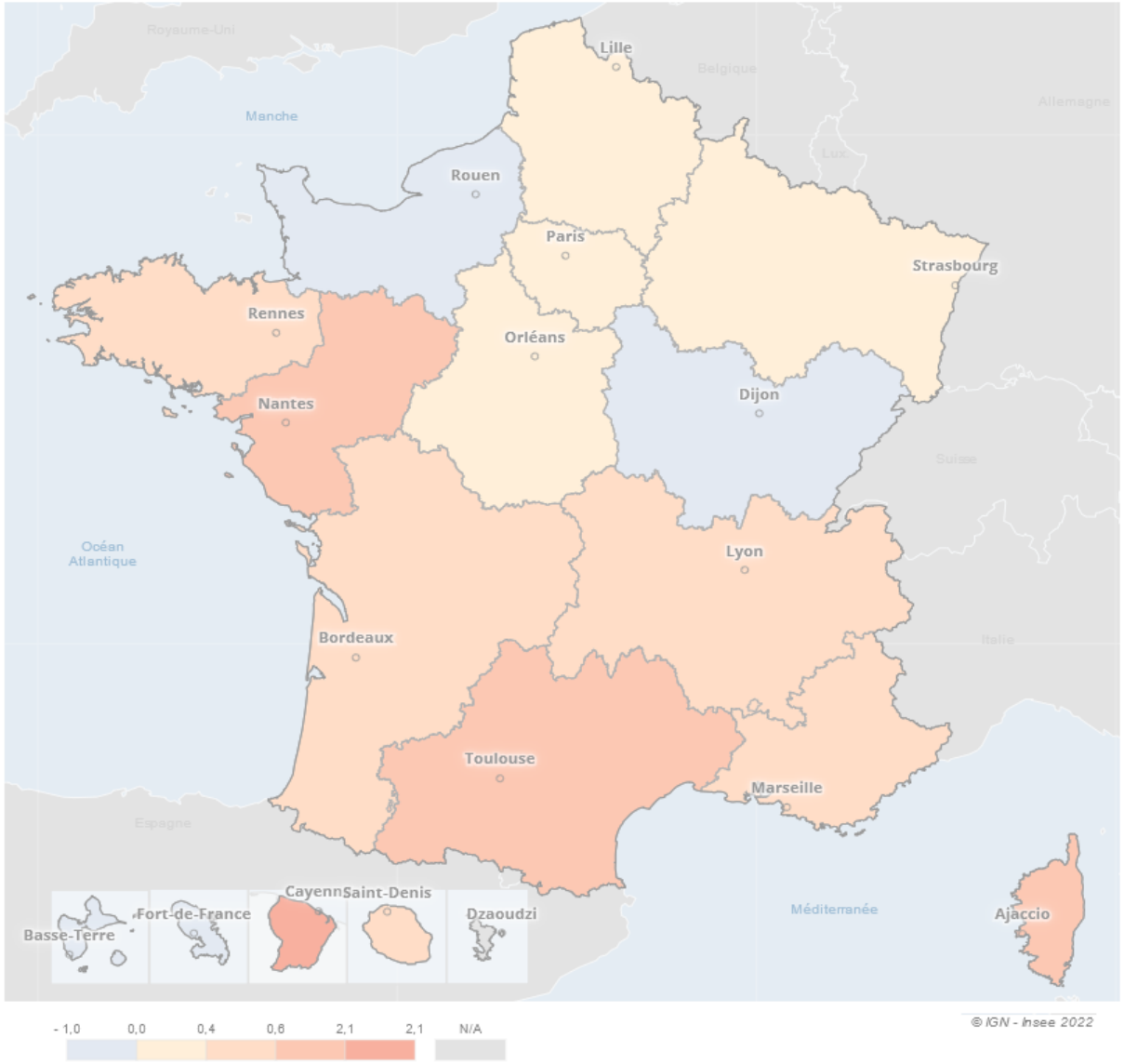


Insee
Mesurer pour comprendre

MÉTIERS 2030

UNE DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE MARQUÉE MAIS QUI S'ATTÉNUE DANS LES PAYS DE LA LOIRE

Évol. annuelle moy. de la population 2014 - 2020 (en %), 2020 - Source : Insee, Recensements de la population (RP)



Une croissance démographique annuelle soutenue ...

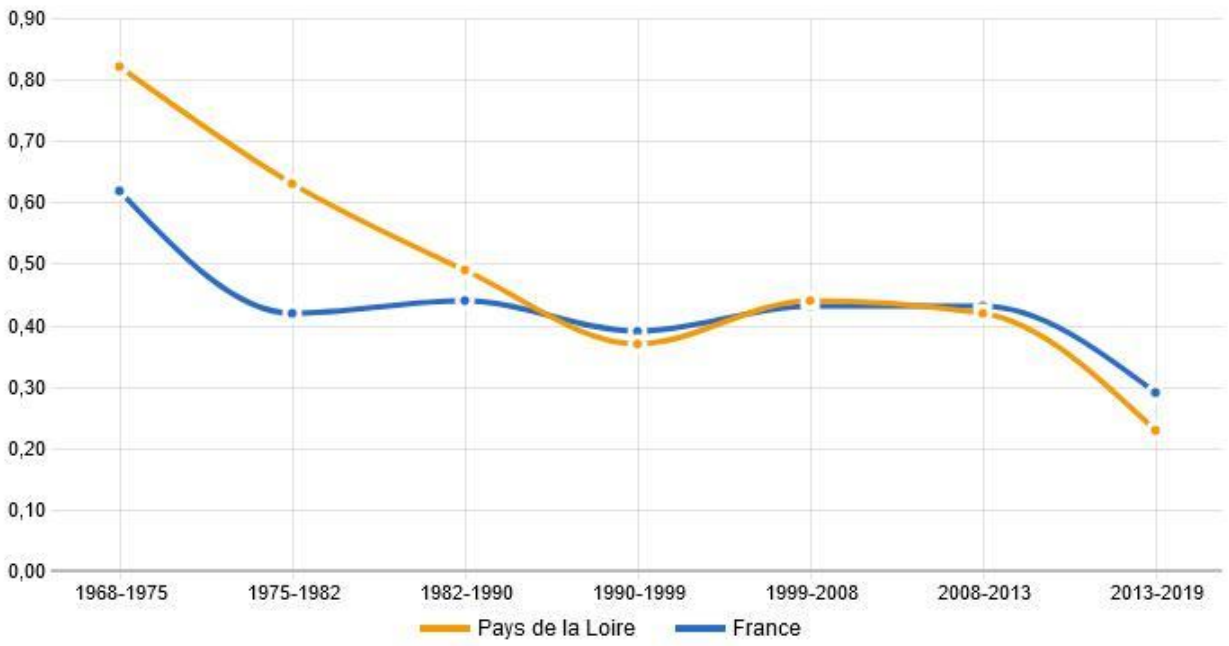
- **+0,6 % par an contre +0,3 % au niveau national**
- **3e région de France métropolitaine**

… mais en ralentissement

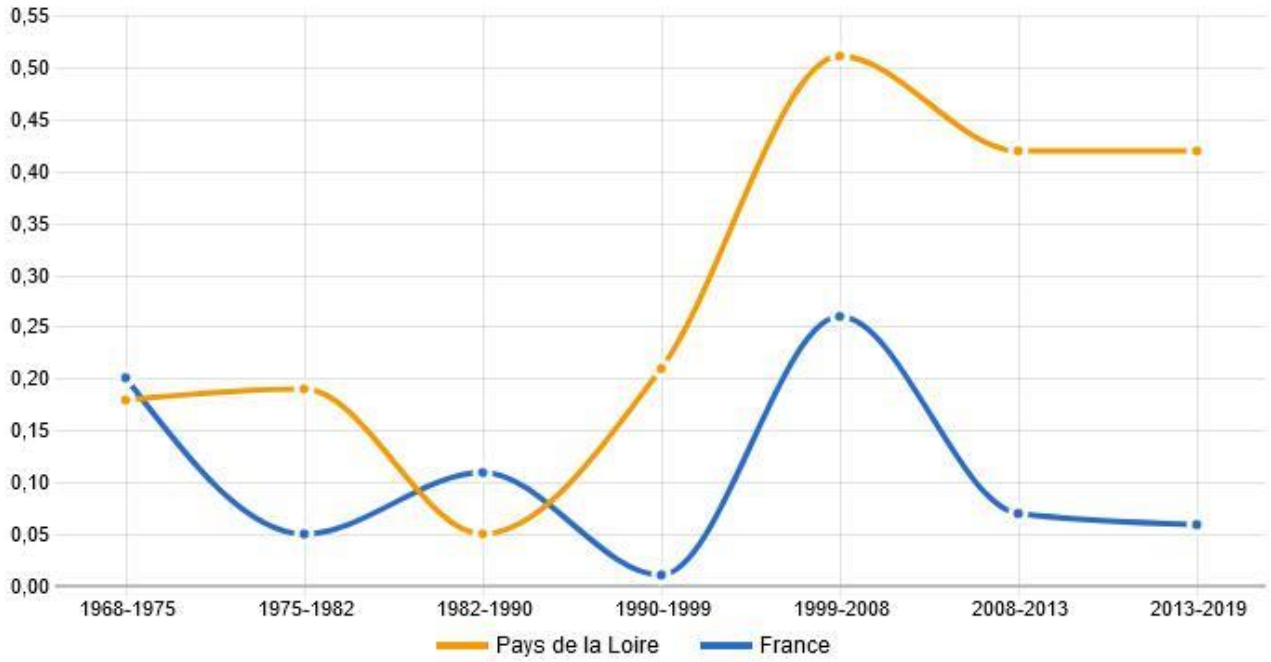
- **2014-2020 : 6 740 habitants de moins par an qu'entre 2009-2014**

UNE ATTRACTIVITÉ CROISSANTE DE LA RÉGION DEPUIS LES ANNÉES 1990

ÉVOLUTION LIÉE AU SOLDE NATUREL



ÉVOLUTION LIÉE AU SOLDE MIGRATOIRE



Source : Insee, séries historiques du RP, exploitation principale

À L'HORIZON 2070, UNE CROISSANCE DE LA POPULATION RÉGIONALE ...

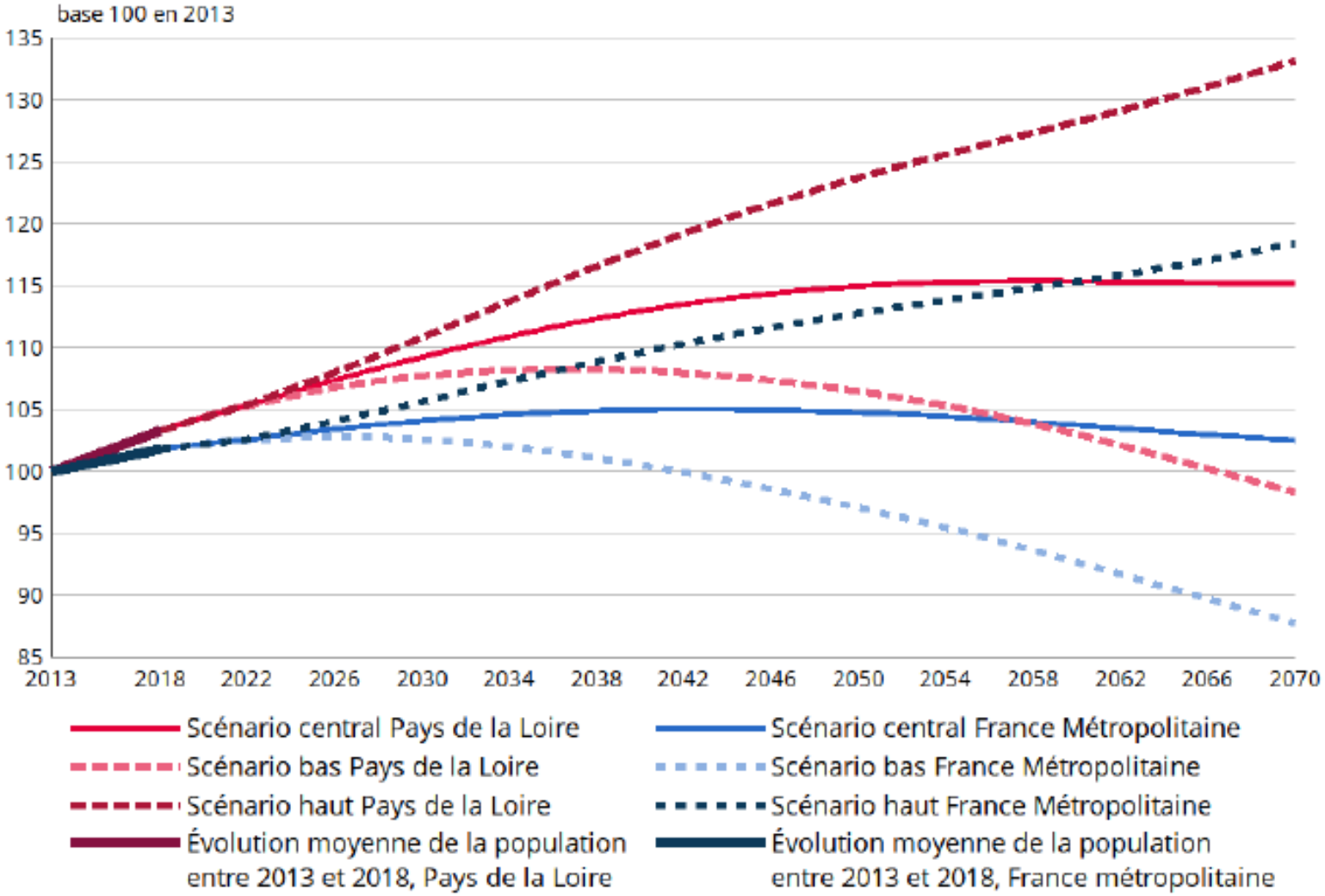
SELON LE SCÉNARIO CENTRAL DES PROJECTIONS,

4,2 MILLIONS D'HABITANTS EN 2070 :

- **435 000 habitants de plus qu'en 2018,**
- **une croissance de population de + 0,21 % par an en moyenne,**
- **2e croissance démographique régionale la plus dynamique derrière l'Occitanie**

… MALGRÉ UN RALENTISSEMENT PAR RAPPORT À 2013-2018

Évolution de la population entre 2013 et 2070 selon différents scénarios



Source : Insee, Omphale 2022.

SELON LE SCÉNARIO CENTRAL :

➔ **UNE HAUSSE 3 FOIS MOINS RAPIDE QU'ENTRE 2013 ET 2018 (+ 0,65 %)**

➔ **UN RALENTISSEMENT PROGRESSIF**

- **+ 0,47 % ente 2018 et 2030**
- **+ 0,33 % ente 2030 et 2040**
- **+ 0,17 % ente 2040 et 2050**
- **+ 0,03 % ente 2050 et 2060**
- **- 0,01 % entre 2060 et 2070**

➔ **UNE STABILISATION DE LA POPULATION AUTOUR DE 2058**

LA CROISSANCE REPOSERAIT EXCLUSIVEMENT SUR LES FLUX MIGRATOIRES

SELON LE SCÉNARIO CENTRAL,

Majoritairement Les classes d'âge des actifs et des jeunes :

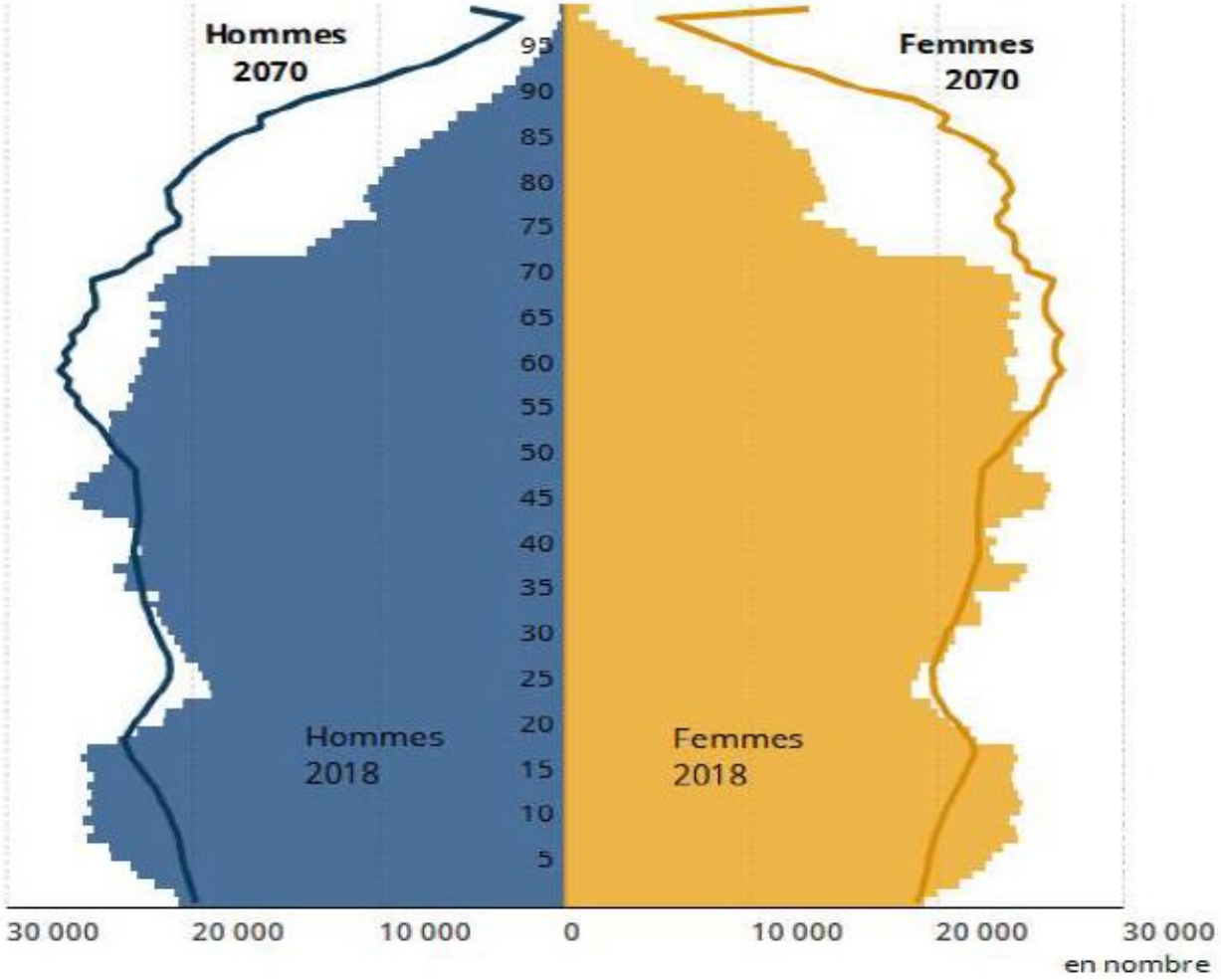
- les 20-64 ans : 50 % de l'excédent migratoire,
- les jeunes de moins de 20 ans : 29 % de l'excédent migratoire,

Le solde naturel contribuerait négativement :

- aux environs de 2033, les décès seraient plus nombreux que les naissances

UNE POPULATION VIEILLISSANTE

Pyramide des âges des habitants de Pays de la Loire en 2018 et en 2070

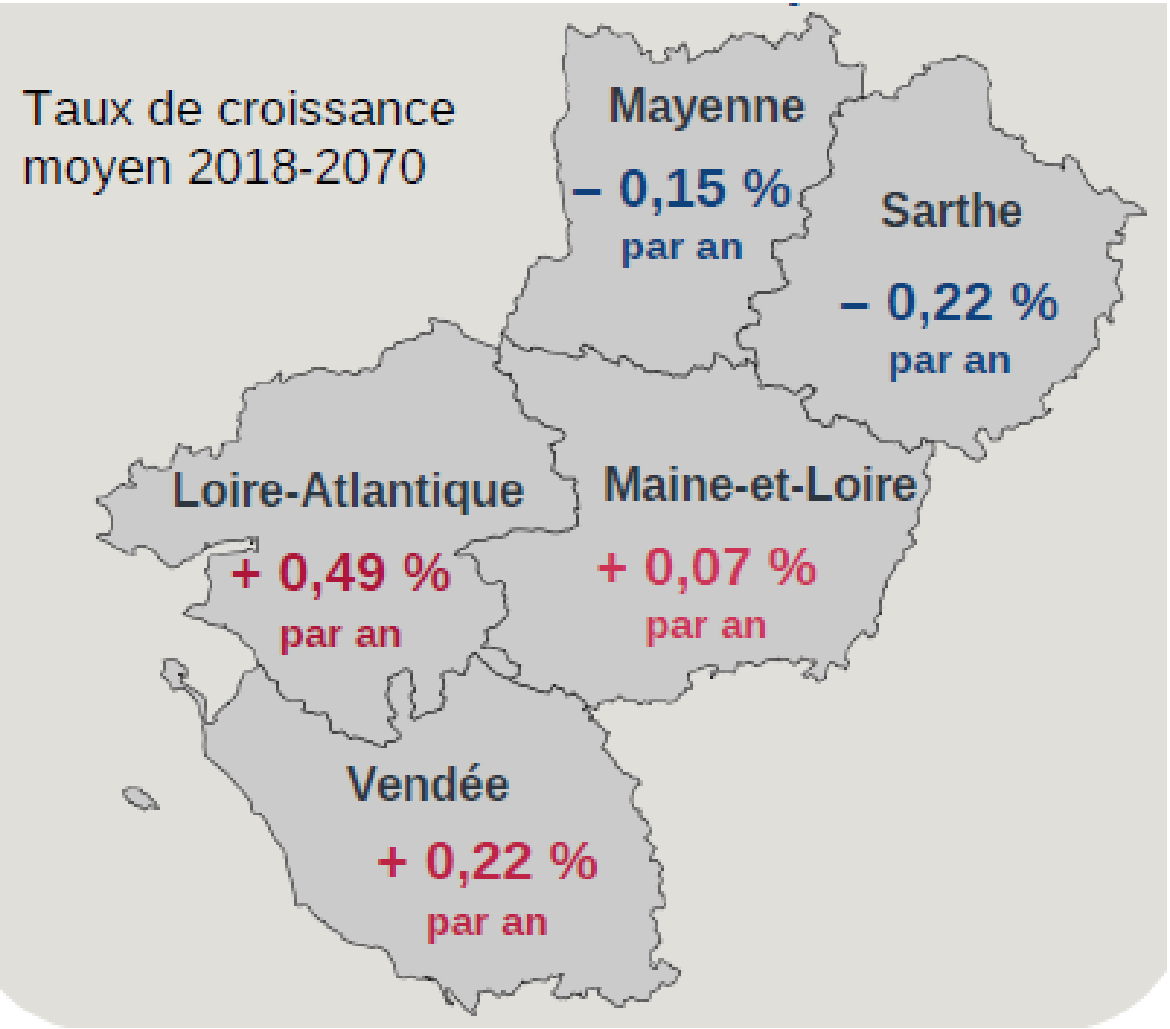


Note : la dernière tranche comprend les personnes âgées de 99 ans ou plus.
Source : Insee, Omphale 2022 – scénario central.

- **30,4 % de personnes de 65 ans ou plus en 2070, contre 20,3 % en 2018,**
- **152 seniors pour 100 jeunes de moins de 20 ans (contre 81 en 2018),**
- **515 000 habitants supplémentaires de 65 ans ou plus en 2070, dont 8 sur 10 auraient au moins 75 ans,**
- **108 000 jeunes de moins de 20 ans en moins dans la région entre 2018 et 2070**

UNE CROISSANCE PORTÉE PRINCIPALEMENT PAR LA LOIRE-ATLANTIQUE

Évolution de la population départementale, selon le scénario central



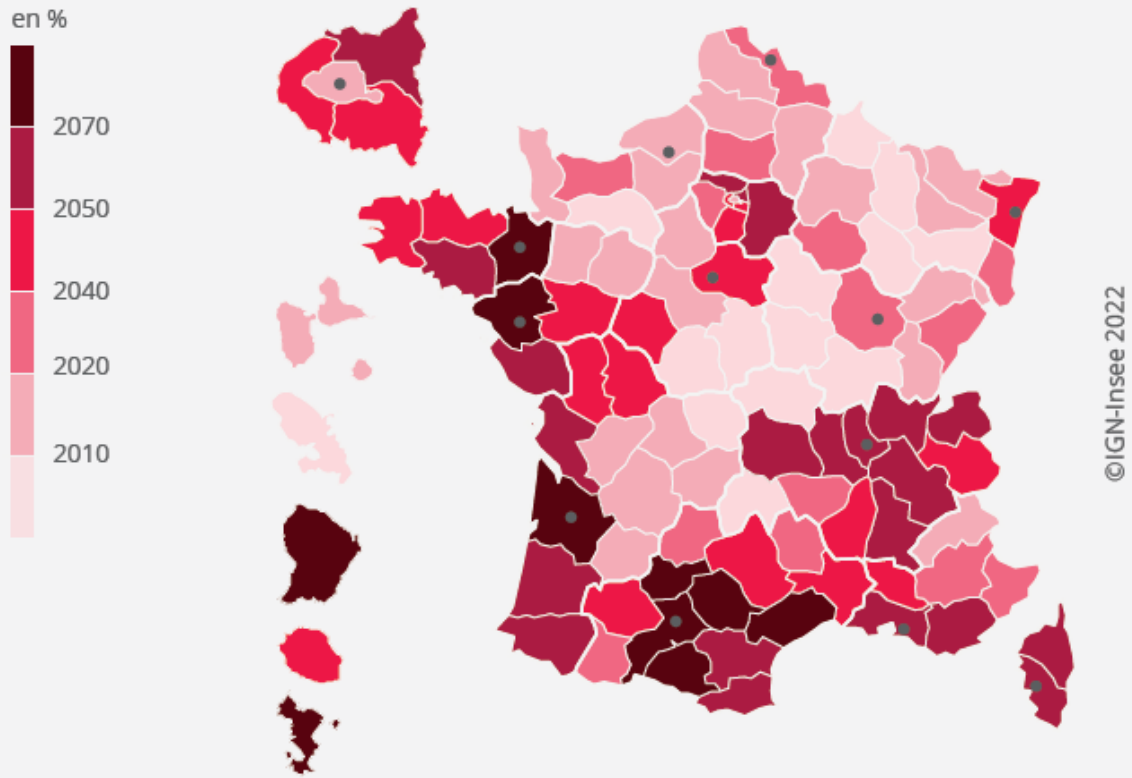
Source : Insee, Omphale 2022 - scénario central

LA LOIRE-ATLANTIQUE SERAIT LA DÉPARTEMENT DE FRANCE MÉTROPOLITAINE LE PLUS DYNAMIQUE

- + 406 000 habitants entre 2018 et 2070
- seul département ligérien dont le solde naturel resterait positif
- 27 % de seniors en 2070 (contre 18 % en 2018)
- **En Vendée comme en Maine-et-Loire, la croissance reposerait exclusivement sur le solde migratoire**
- + 82 000 habitants en Vendée et + 31 000 habitants en Maine-et-Loire
- soldes naturels négatifs
- 39 % de seniors en Vendée, 29 % en Maine-et-Loire
- **En Mayenne comme dans la Sarthe : la baisse résulterait du solde naturel négatif**
- - 24 000 habitants en Mayenne et – 61 000 dans la Sarthe
- 32 % de seniors en Mayenne, 31 % dans la Sarthe

UNE CROISSANCE DÉMOGRAPHIQUE PLUS DYNAMIQUE QU'EN FRANCE MÉTROPOLITAINE

Année au cours de laquelle la population départementale serait maximale selon le scénario central



Notes : pour Mayotte, la comparaison a été réalisée sur la période 2014-2070. Les points désignent les villes chefs-lieux des régions de France métropolitaine.
Lecture : si les tendances nationales se prolongeaient, le département de l'Ardèche atteindrait son maximum de population entre 2040 et 2049.
Source : Insee, recensements de la population de 2009 à 2018, projections démographiques Omphale 2018-2070.

- **la croissance de la population de France métropolitaine serait de + 0,01% par an en moyenne entre 2018 et 2070**
  contre + 0,21 % pour les Pays de la Loire
- **un retournement de tendance au niveau national autour de 2044 : la population commencerait à diminuer chaque année**
  pas de retournement pour les Pays de la Loire : stabilisation à partir de 2058
- **un vieillissement de la population un peu moins marqué au niveau national : 143 seniors pour 100 jeunes de moins de 20 ans**
- **contre 152 pour les Pays de la Loire**

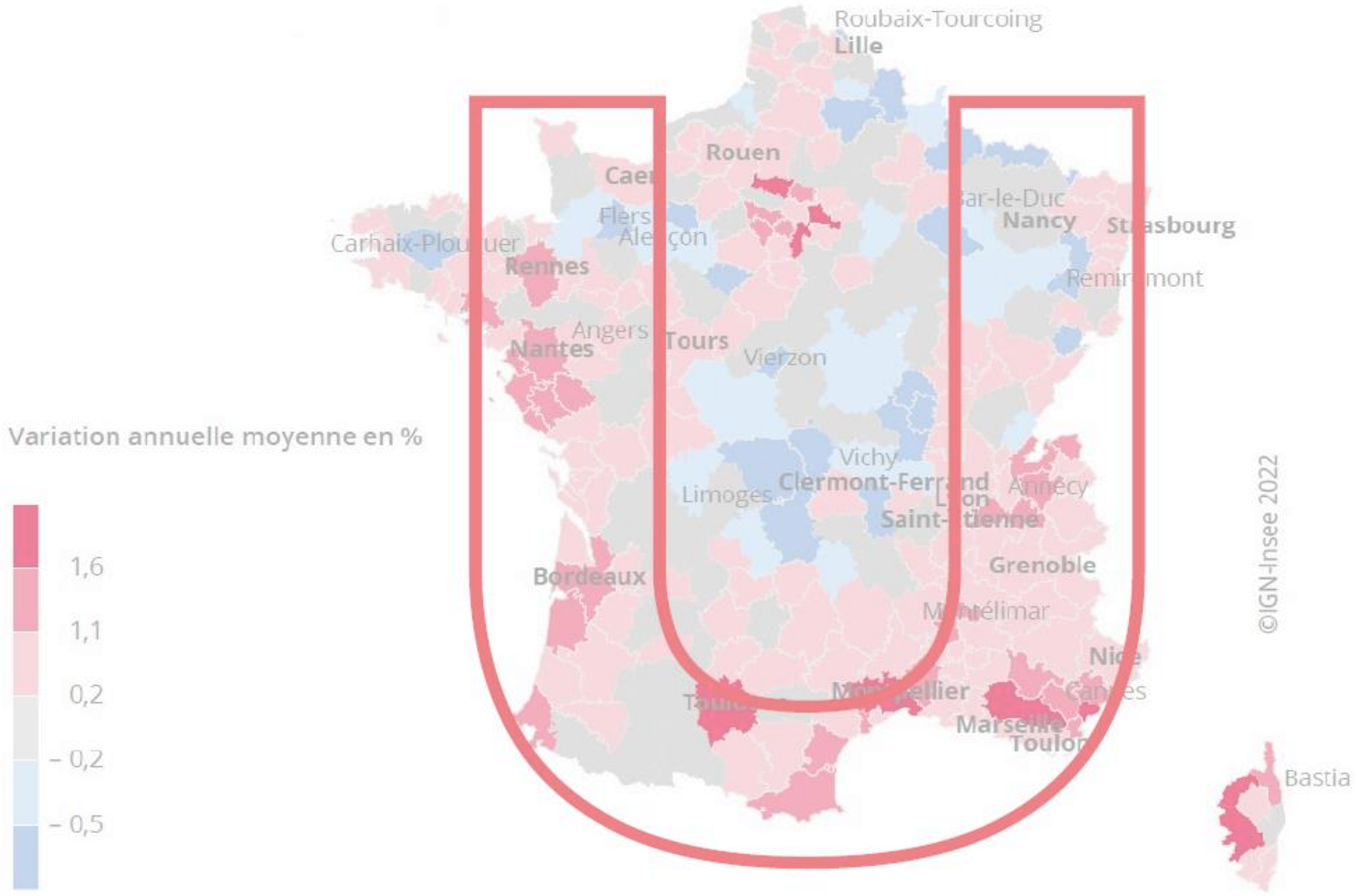
LE MARCHÉ DU TRAVAIL DANS LES PAYS DE LA LOIRE : QUELLES SPÉCIFICITÉS ?

Insee
Mesurer pour comprendre

MÉTIERS 2030

UN DYNAMISME DE L'EMPLOI DANS LES PAYS DE LA LOIRE

Croissance de l'emploi depuis 1975



UN DYNAMISME DE L'EMPLOI DANS LES PAYS DE LA LOIRE

En 2019, 1,6 million d'emplois salariés

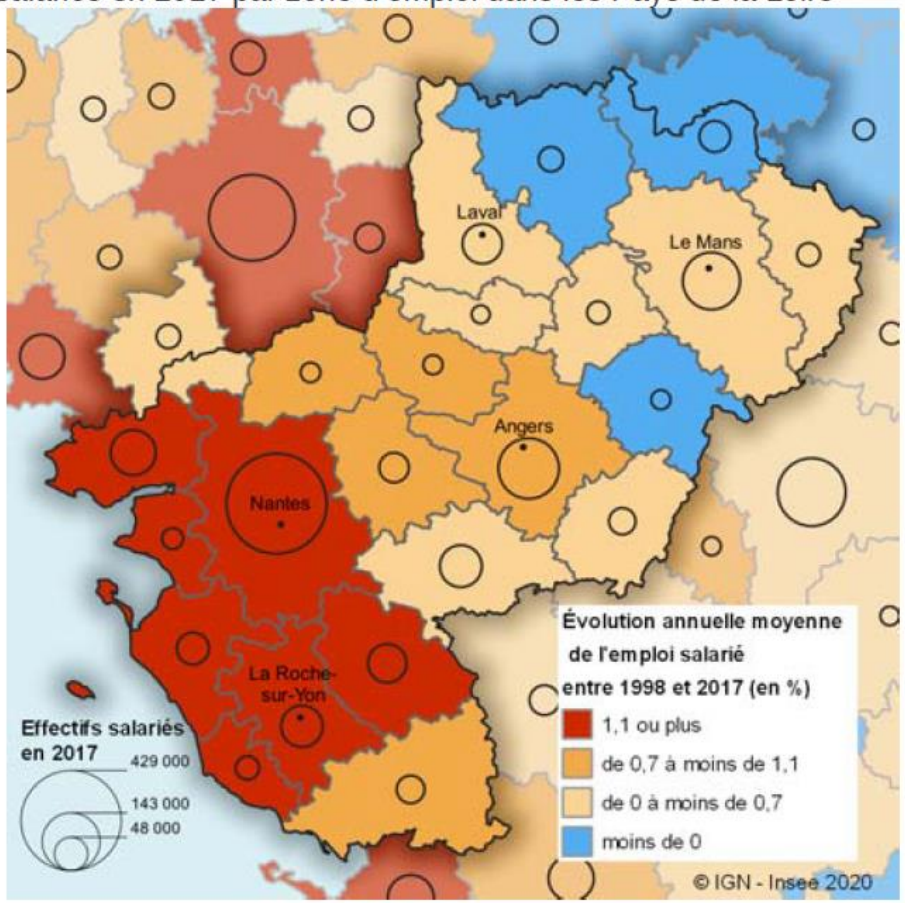
- 6 % de l'emploi national

En augmentation depuis 1999

- + 1 % par an dans les Pays de la Loire contre + 0,7 % en France métropolitaine
- Ralenti pendant la crise de 2008-2009, l'emploi connaît, à partir de 2015, une embellie plus marquée qu'au niveau national.

1 L'emploi augmente fortement en Loire-Atlantique et en Vendée

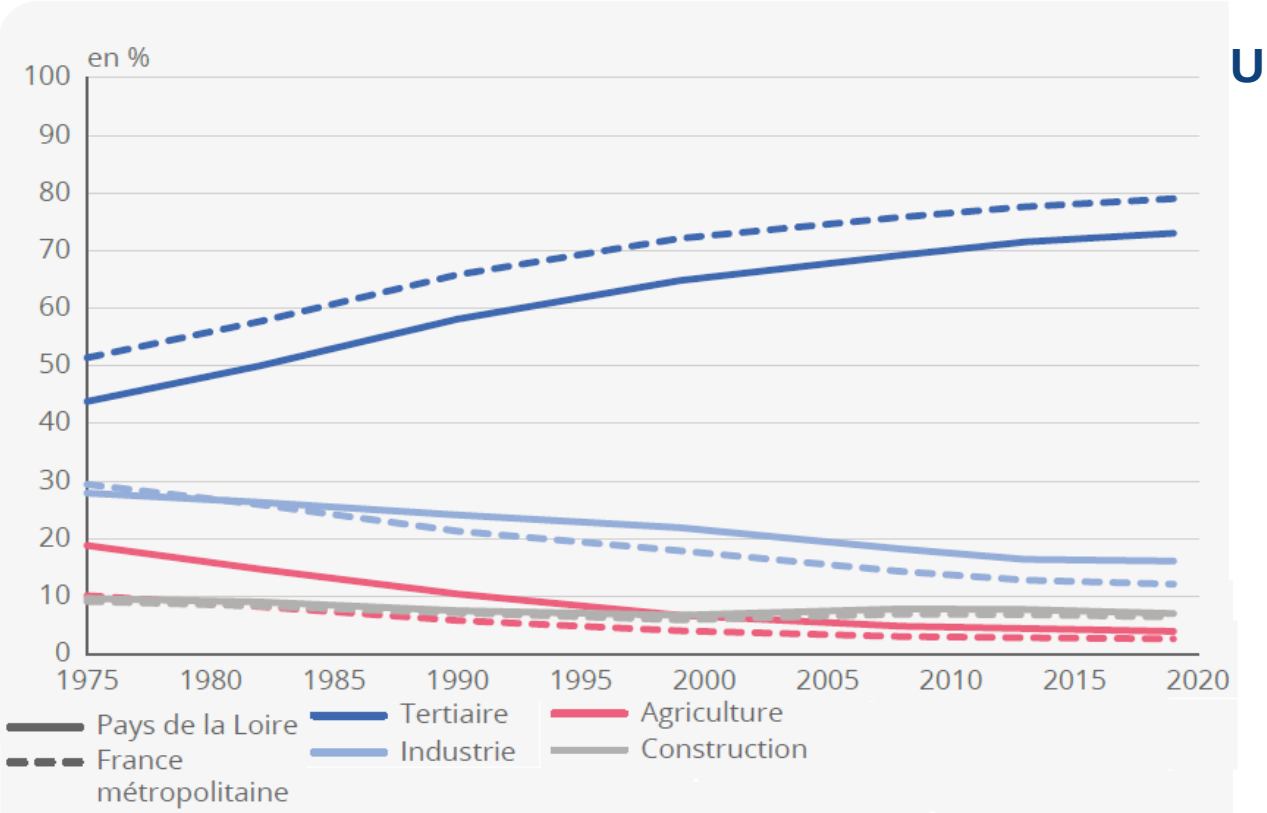
Évolution de l'emploi salarié entre 1998 et 2017 (en %) et effectifs salariés en 2017 par zone d'emploi dans les Pays de la Loire



Source : Insee, Estimations d'emplois localisées (Estel).

UNE TERTIARISATION DE L'ÉCONOMIE, MAIS UN MAINTIEN DE L'INDUSTRIE

Évolution de la part des secteurs économiques dans l'emploi total entre 1975 et 2019



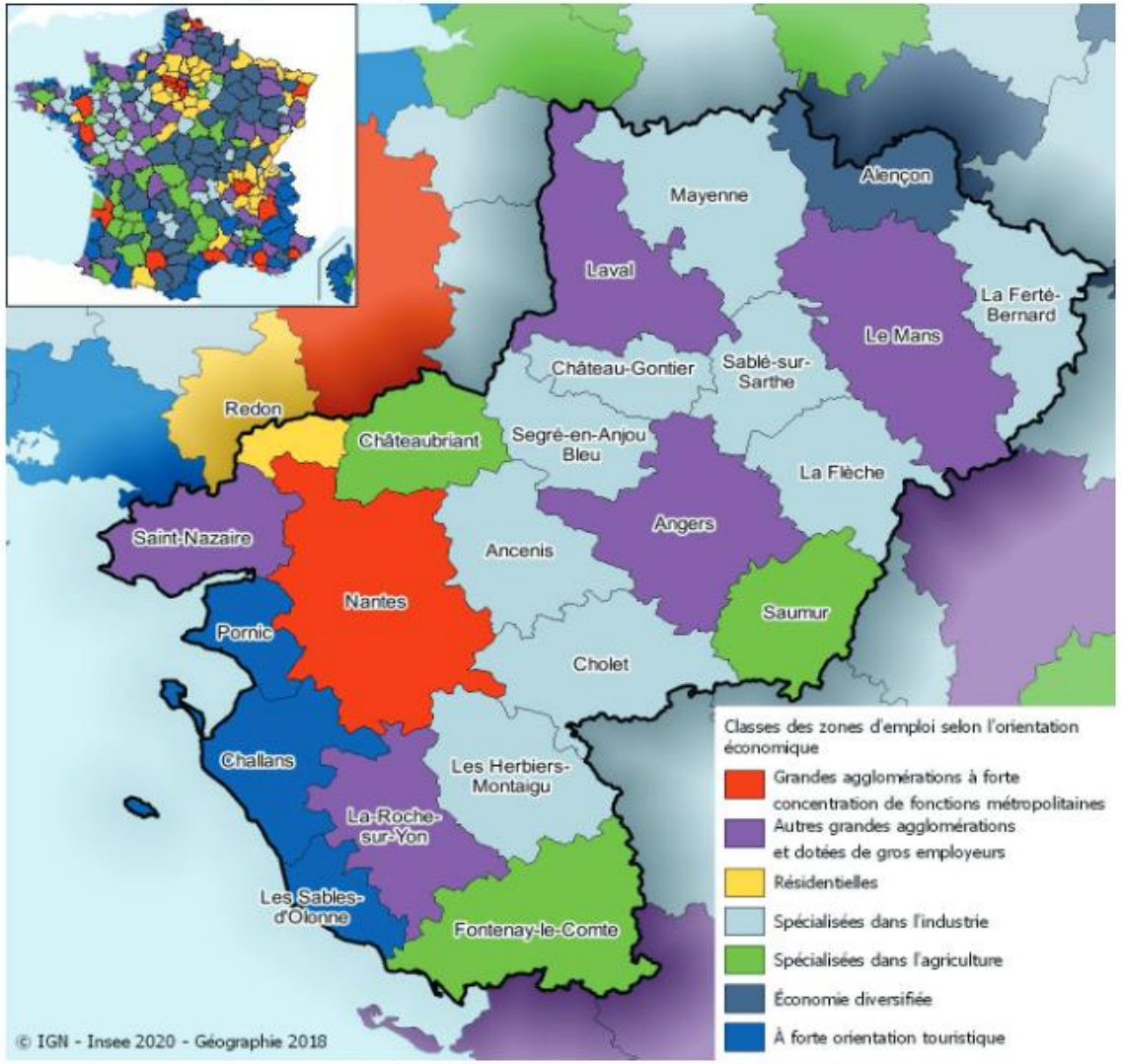
Source : Insee, RP 1975 à 2019, exploitations lourdes ou complémentaires au lieu de travail.

UN PAYSAGE SECTORIEL CHANGEANT

- La spécificité agricole s'efface
- L'industrie reste forte et diminue moins qu'ailleurs
- Le tertiaire croît fortement, notamment grâce à l'informatique et l'ingénierie
- La construction est stable

UNE ÉCONOMIE RÉGIONALE VARIÉE, MAIS DES ORIENTATIONS MARQUÉES LOCALEMENT

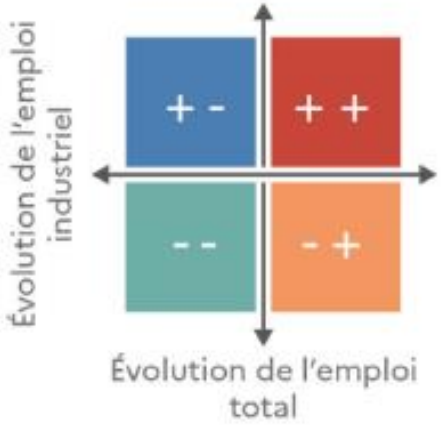
23 zones d'emploi réparties en sept classes selon leur orientation économique

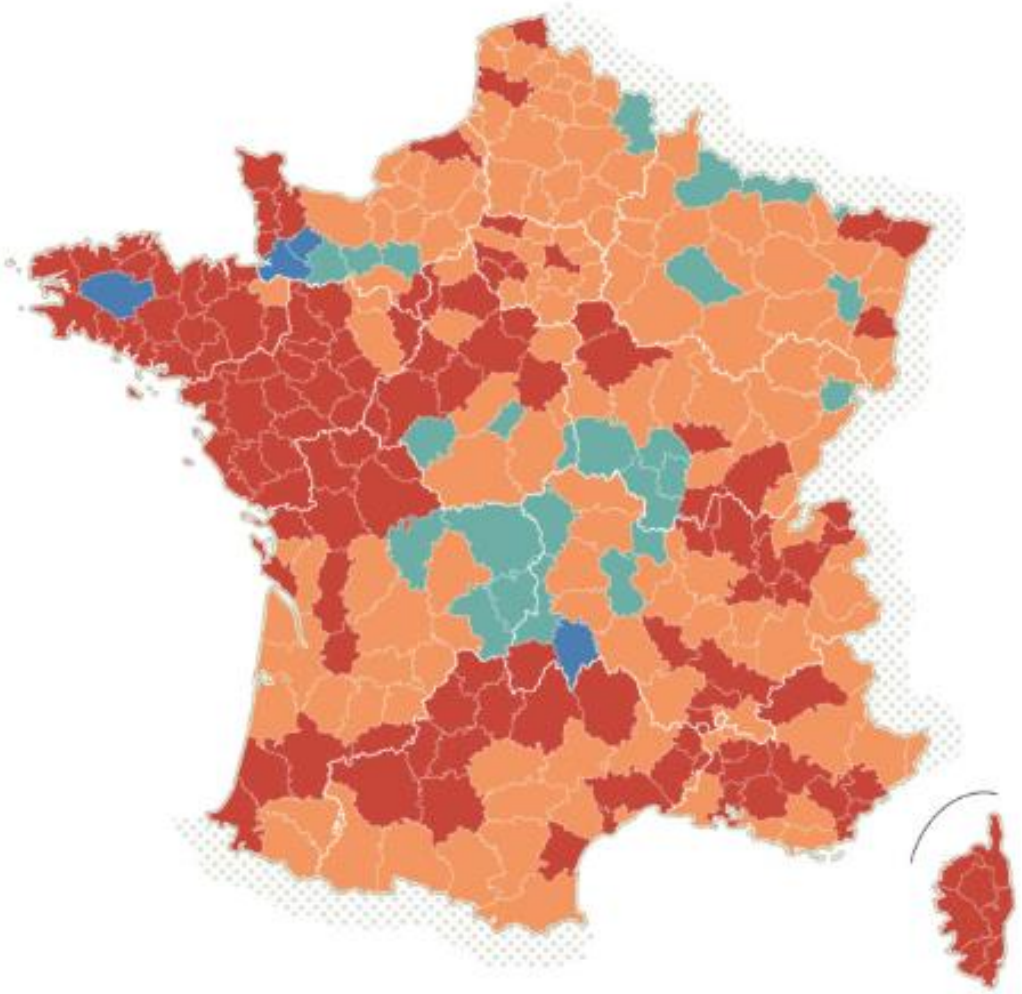


Source : Insee, Recensements de la population (RP) 2016 et 2017, Clap 2015, Enquêtes touristiques 2019.

CROISSANCE DE L'EMPLOI TOTAL ET DE L'EMPLOI INDUSTRIEL DANS L'OUEST

Typologie des zones d'emploi selon l'évolution de l'emploi total et de l'emploi industriel entre 1968 et 2018



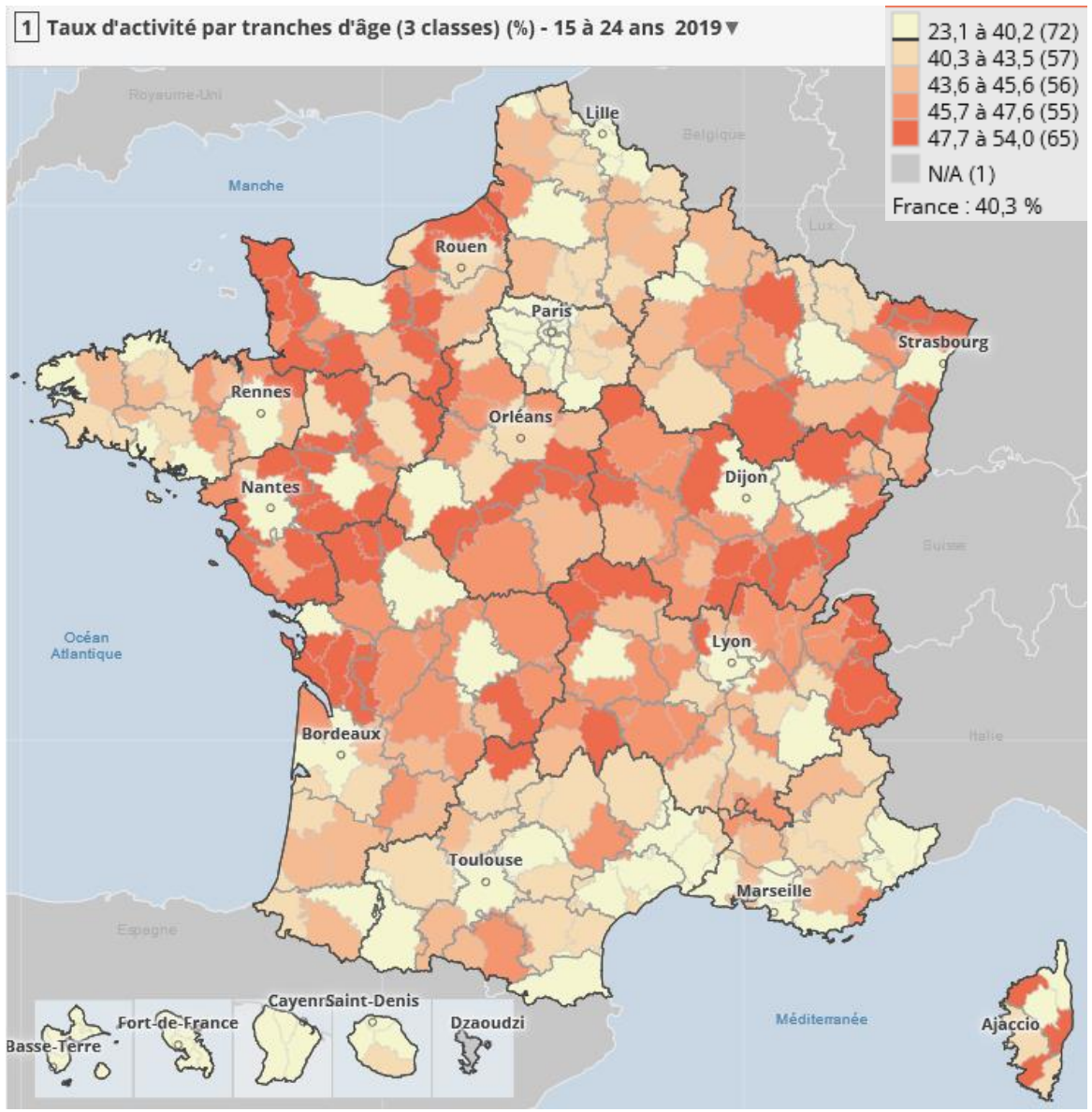


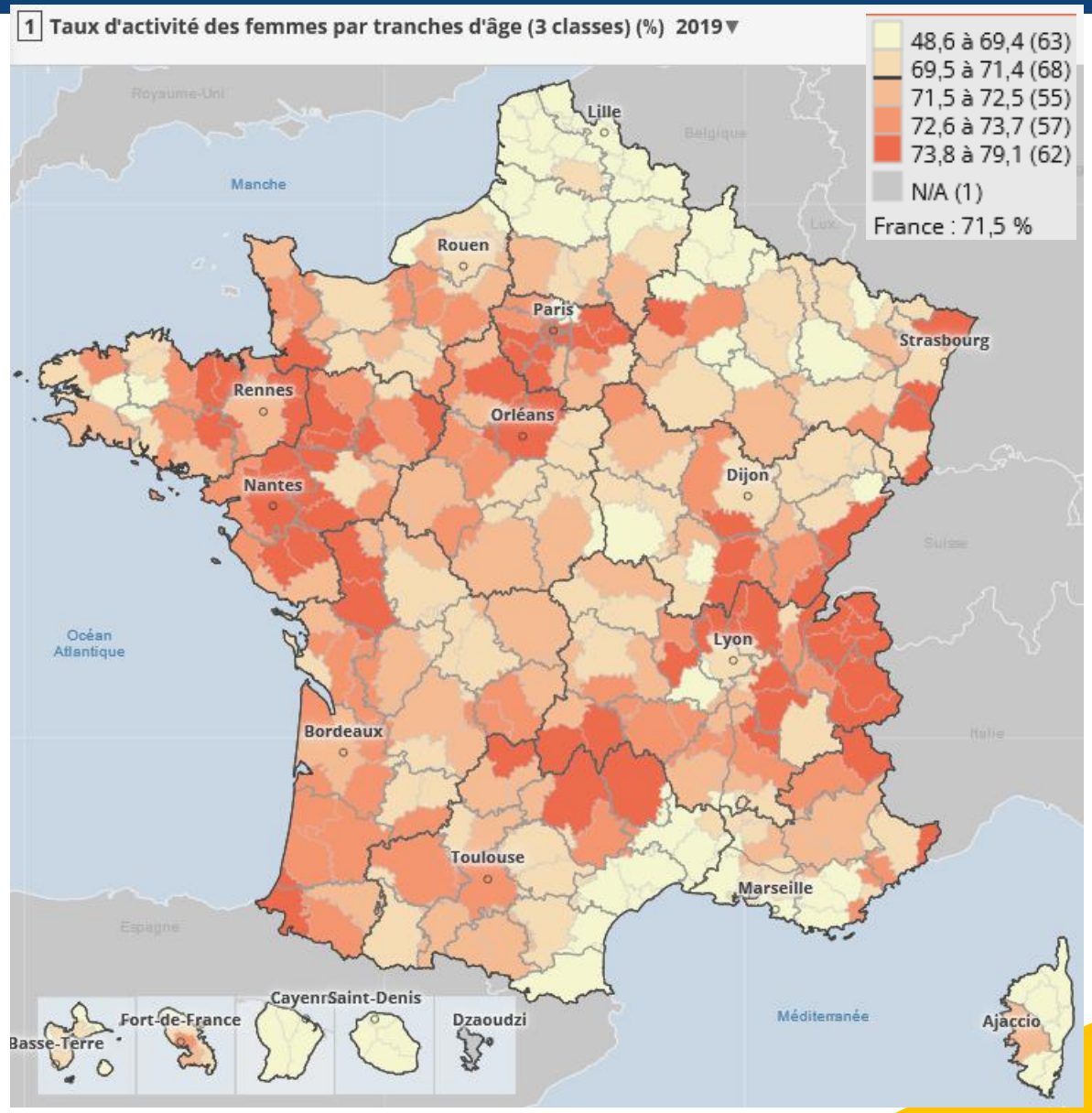
POUR MIEUX COMPRENDRE

Une **zone d'emploi** est un espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts.
(source : Insee, Zones d'emploi 2020)

Champ : population âgée de 25 à 54 ans, France métropolitaine • **Source :** Insee, RP 1968-2018 • **Réalisation :** ANCT pôle ADT - **Cartographie** 05/2022

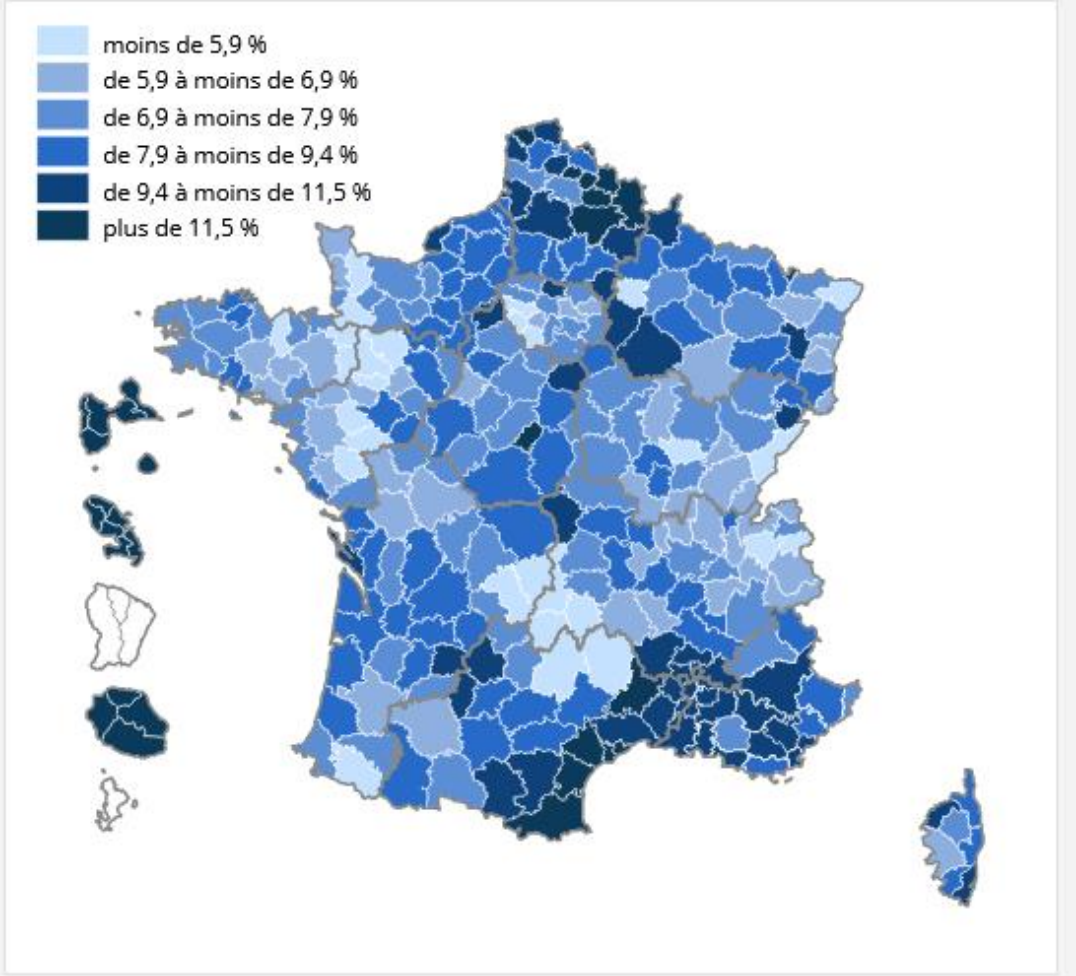
UNE POPULATION PLUS SOUVENT ACTIVE, NOTAMMENT LES JEUNES ET LES FEMMES





UNE POPULATION PLUS SOUVENT EN EMPLOI

Taux de chômage localisés en moyenne annuelle en 2019 (%)



Note : données non disponibles pour la Guyane et Mayotte

Pour cartographier ces données et d'autres indicateurs, cliquez ici : **Carte**

Source : Insee, Taux de chômage localisés

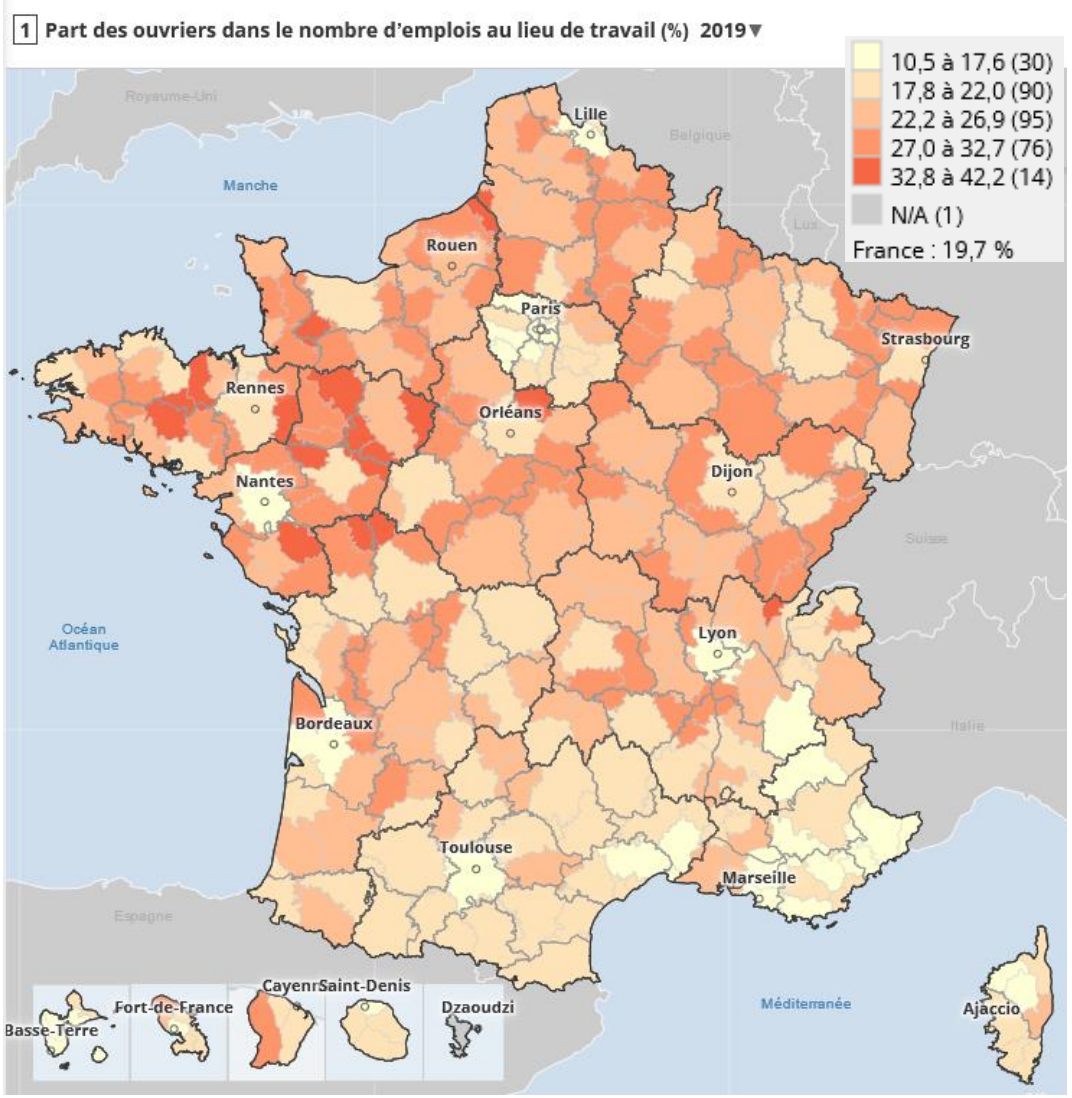
L'un des plus faibles taux de chômage français

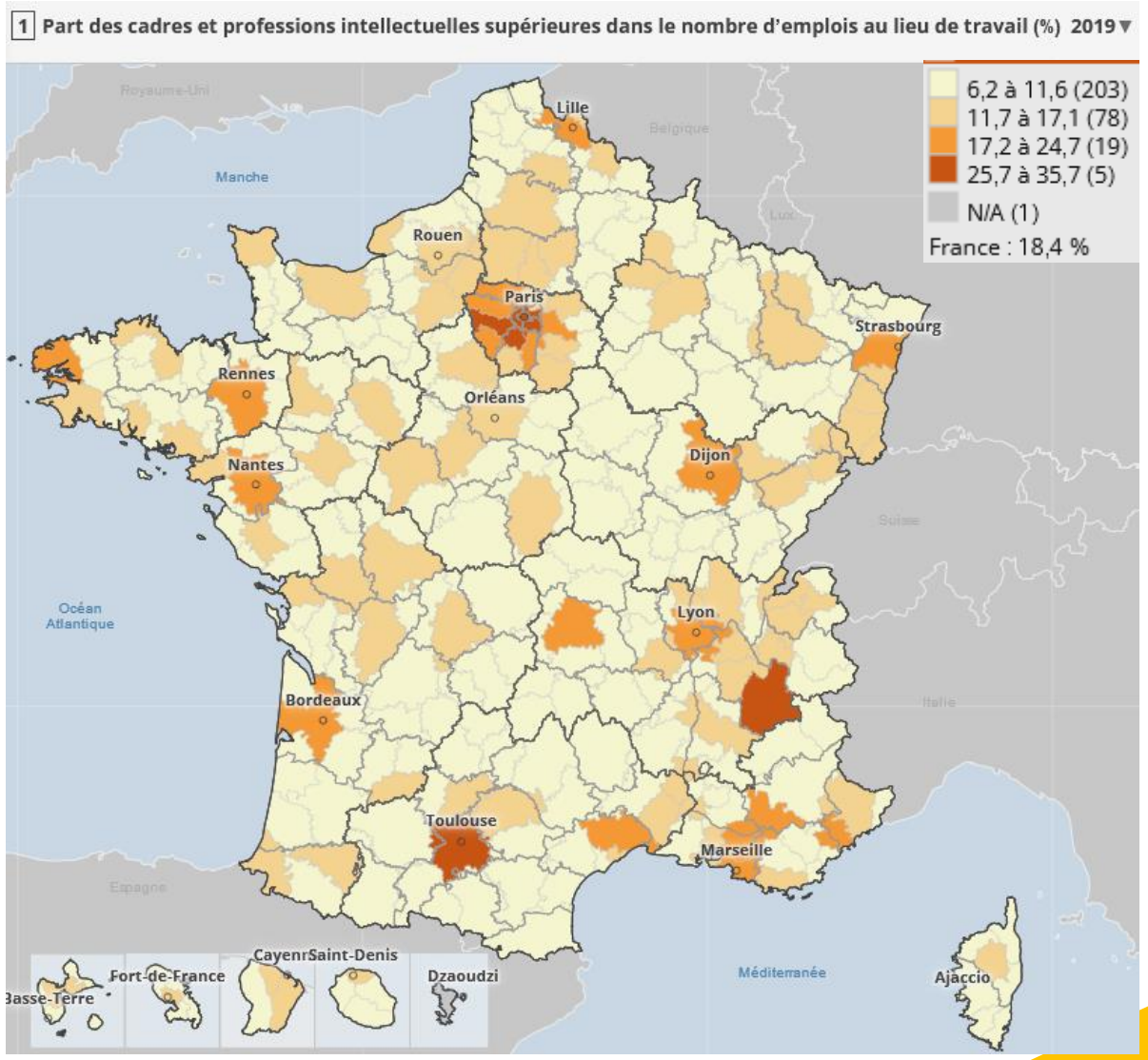
- 5,8 % au 4e trimestre 2022

Une tradition de l'apprentissage bien ancrée

- En 2017, 6,3 % des 16-24 ans sont apprentis contre 5,1 % au niveau national
- Les Ligériens de 15 à 24 ans sont plus souvent en emploi (33 %) que les jeunes européens (31 %)

UNE PLUS FORTE PRÉSENCE D'OUVRIERS, MOINS DE CADRES





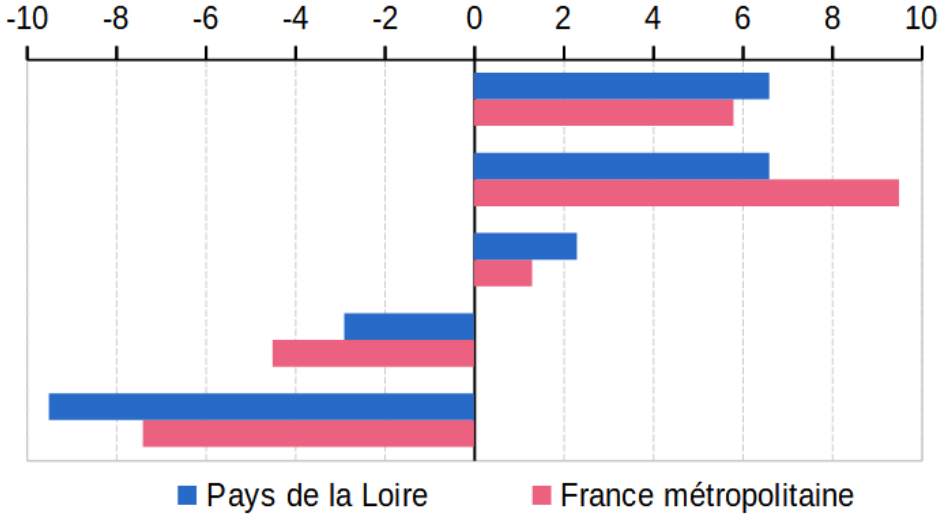
UNE BASCULE DES MÉTIERS INDUSTRIELS VERS DES QUALIFICATIONS INTERMÉDIAIRES

Dans l'industrie, en 20 ans, de moins en moins d'ouvriers et de plus en plus de cadres et de techniciens

Evolution et part des métiers dans l'industrie manufacturière entre 1999 et 2019

	Part dans l'emploi total en 2019 en %
Techniciens	11,5
	11,7
Cadres d'entreprise	11,0
	16,5
Professions intermédiaires et administratives des entreprises	7,7
	8,0
Ouvriers qualifiés	31,5
	26,7
Ouvriers non qualifiés	20,7
	17,0

Evolution des métiers dans l'industrie manufacturière (en point de %)



Champ : les 5 professions et catégories socioprofessionnelles (PCS, au sens de la nomenclature en 18 positions) qui connaissent les évolutions régionales les plus fortes.
Source: Insee, RP 1999 et 2019, exploitation complémentaire

CERTAINES CONDITIONS D'EMPLOI PLUS DÉFAVORABLES

– Des salaires plus faibles

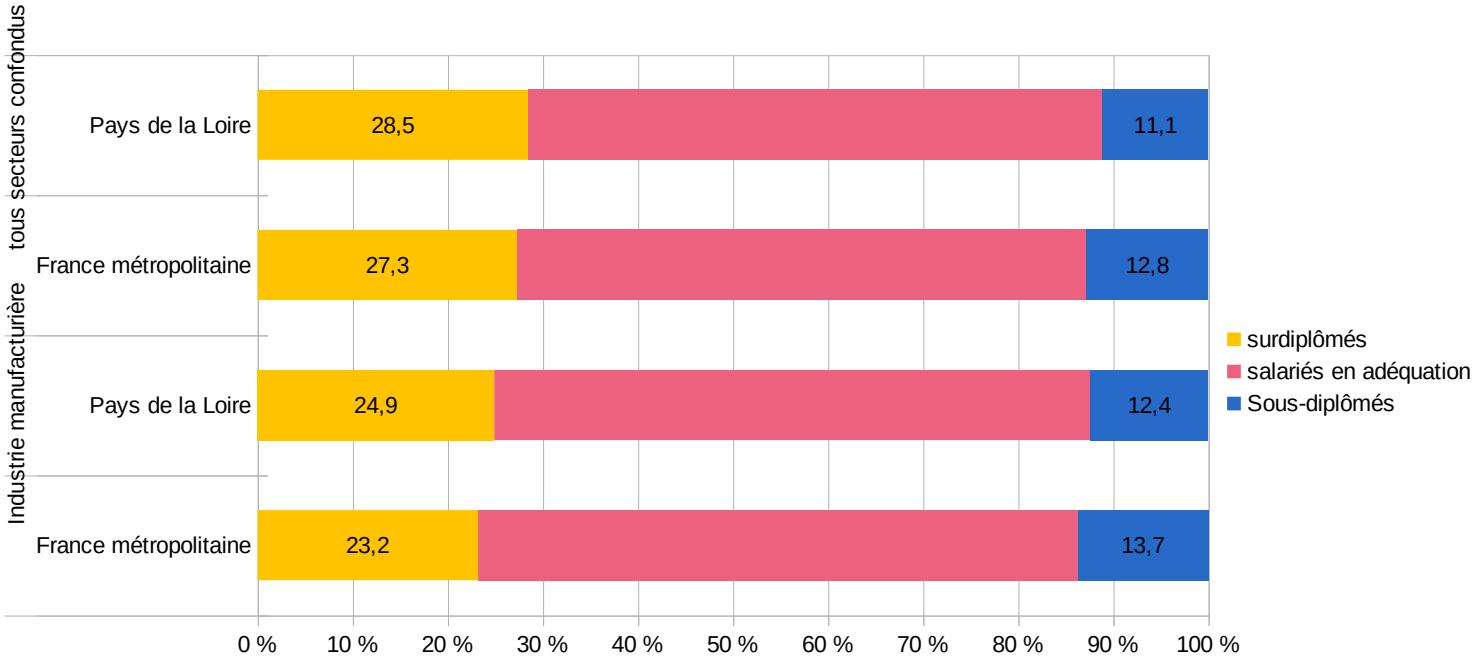
- Tous secteurs et métiers confondus, salaires horaires nets plus faibles qu'au niveau national : 14,0 €/h contre 15,8 €/h
- Les écarts s'observent à tous les niveaux de l'échelle des salaires, mais il est plus marqué pour les hauts salaires comme ceux des chefs d'entreprises
- Surtout un effet de structure de l'emploi, mais à secteur et métier équivalents, quelques écarts résiduels, par exemple chez les ingénieurs, techniciens ou ouvriers de l'industrie manufacturière

CERTAINES CONDITIONS D'EMPLOI PLUS DÉFAVORABLES

– Des décalages importants entre niveau de diplôme et métier occupé

- 29 % des salariés occupent un emploi d'une catégorie sociale moins élevée que leur niveau de diplôme (« sur-diplôme »), contre 27 % au niveau national
- seuls 11 % sont dans le cas inverse (« sous-diplôme »), contre 13 % au niveau national
- Remarque : un niveau de diplômé élevé peut aussi contribuer à l'insertion professionnelle

Répartition des salariés selon leur niveau de diplôme comparé à leur poste en 2019



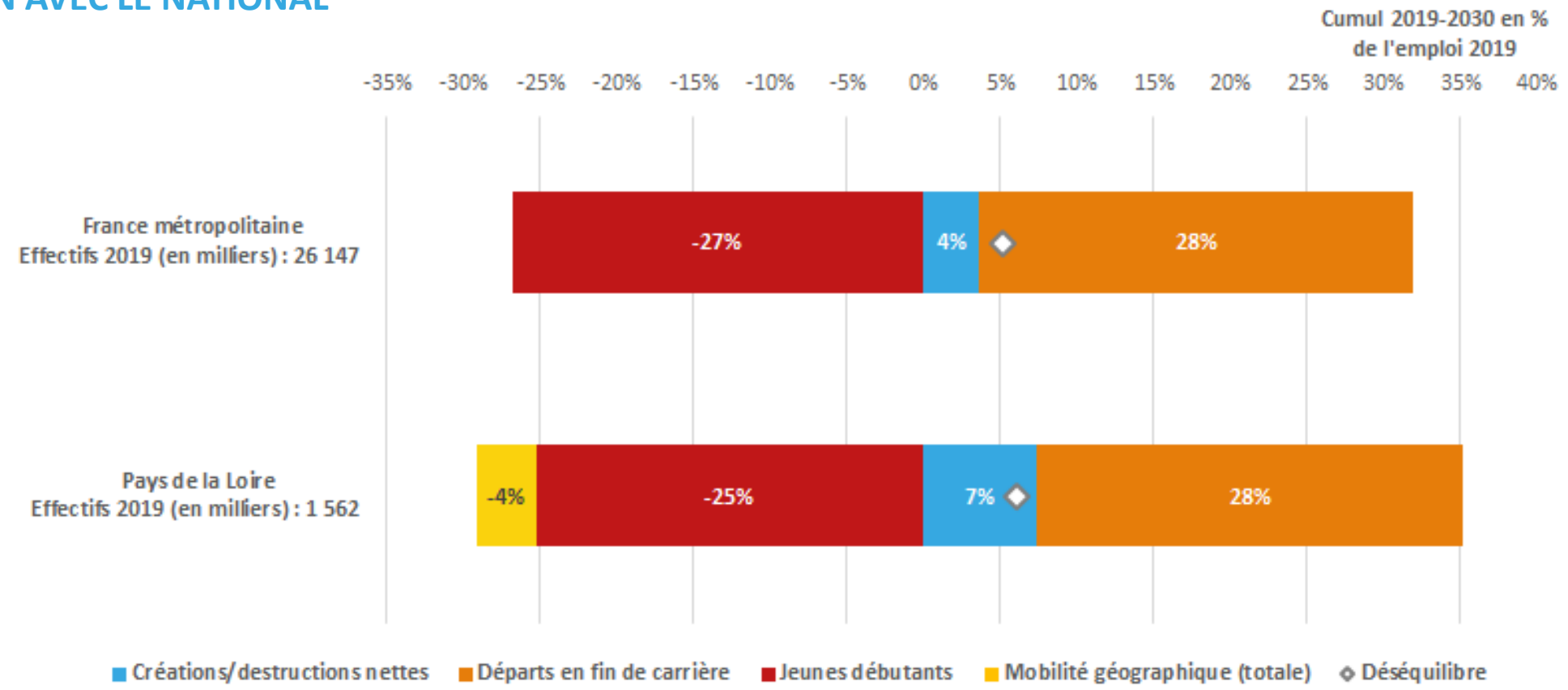
Lecture: dans les Pays de la Loire, 25% des salariés du secteur de l'industrie manufacturière ont un diplôme supérieur à celui correspondant théoriquement à leur emploi
Source: Insee, Recensement de la population 2019, exploitation complémentaire

FOCUS RÉGION : PAYS DE LA LOIRE

MÉTIERS 2030

INTRODUCTION : LE TOTAL DES FLUX DANS LA RÉGION

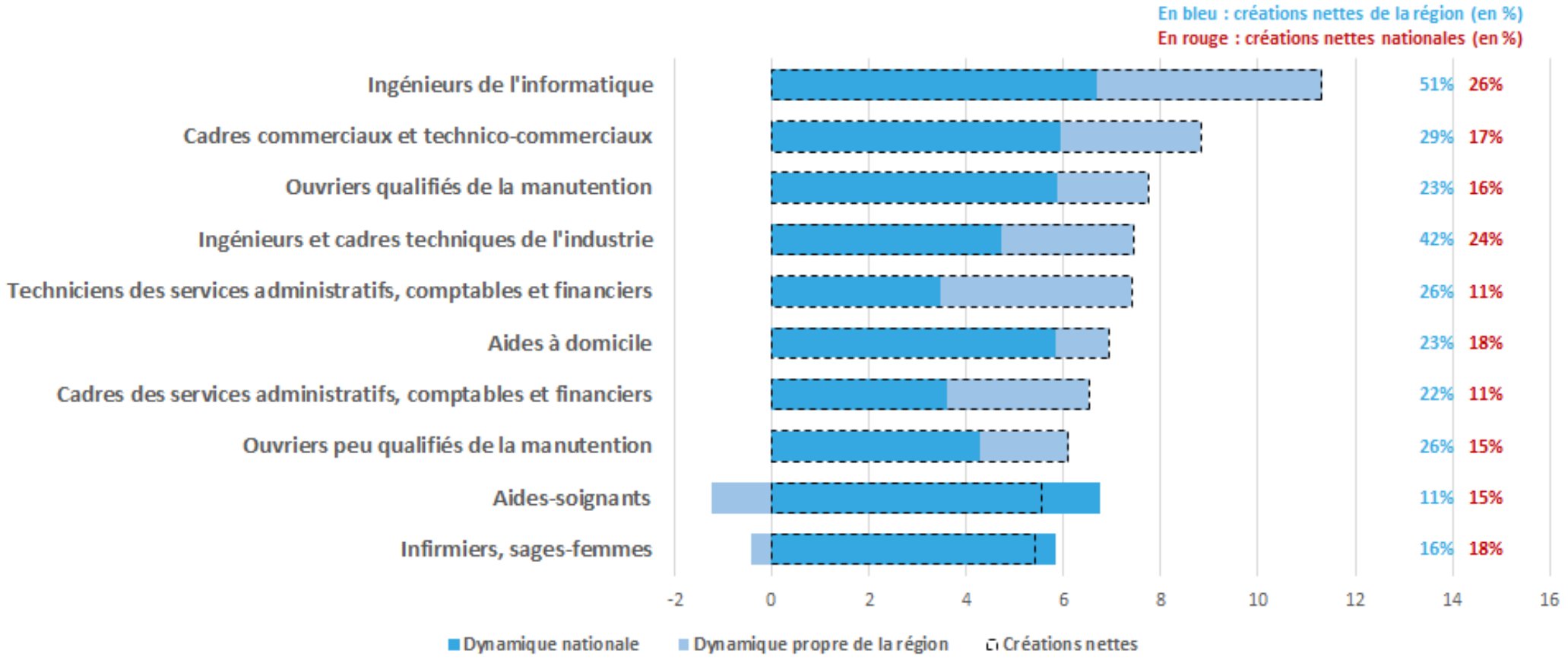
TOTAL DES FLUX POUR LES PAYS DE LA LOIRE ET COMPARAISON AVEC LE NATIONAL



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections France Stratégie/Dares

LES MÉTIERS AVEC LE PLUS DE CRÉATIONS NETTES D'EMPLOIS

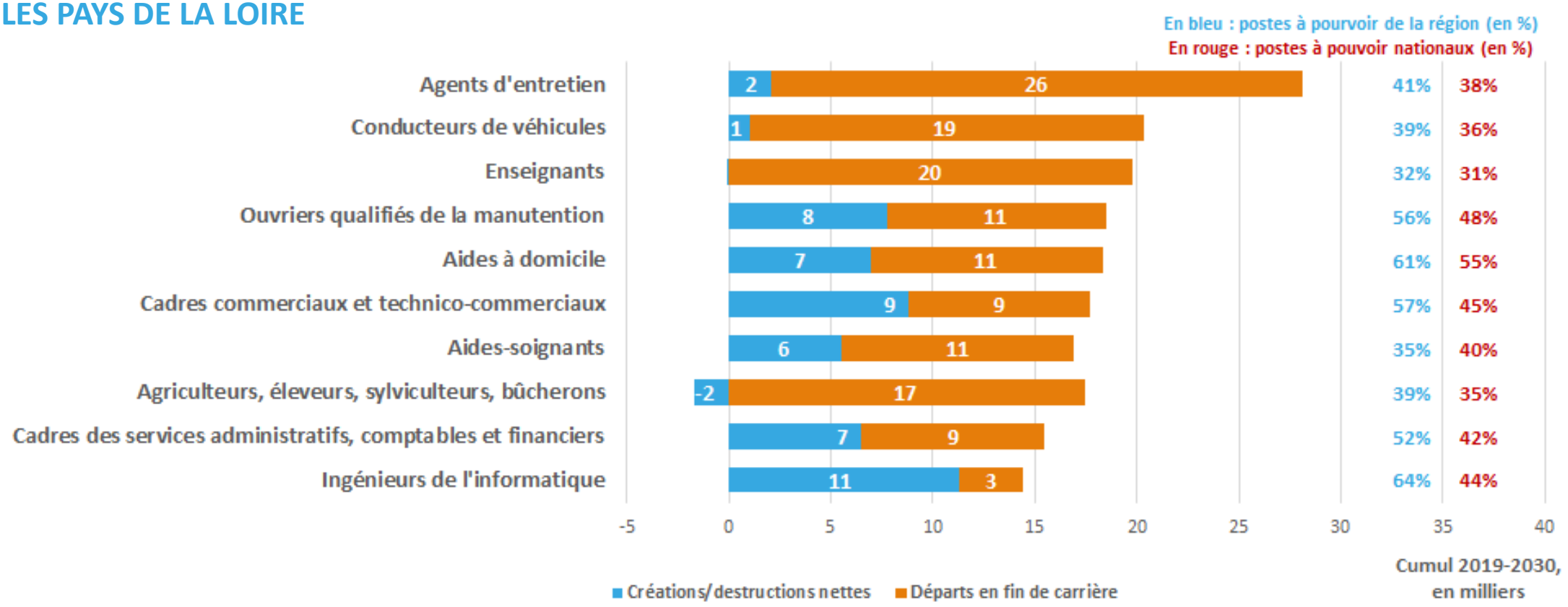
LES MÉTIERS AVEC LE PLUS DE CRÉATIONS NETTES D'EMPLOI (2019-2030) DANS LES PAYS DE LA LOIRE



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections France Stratégie/Dares

LES MÉTIERS AVEC LE PLUS DE POSTES À POURVOIR

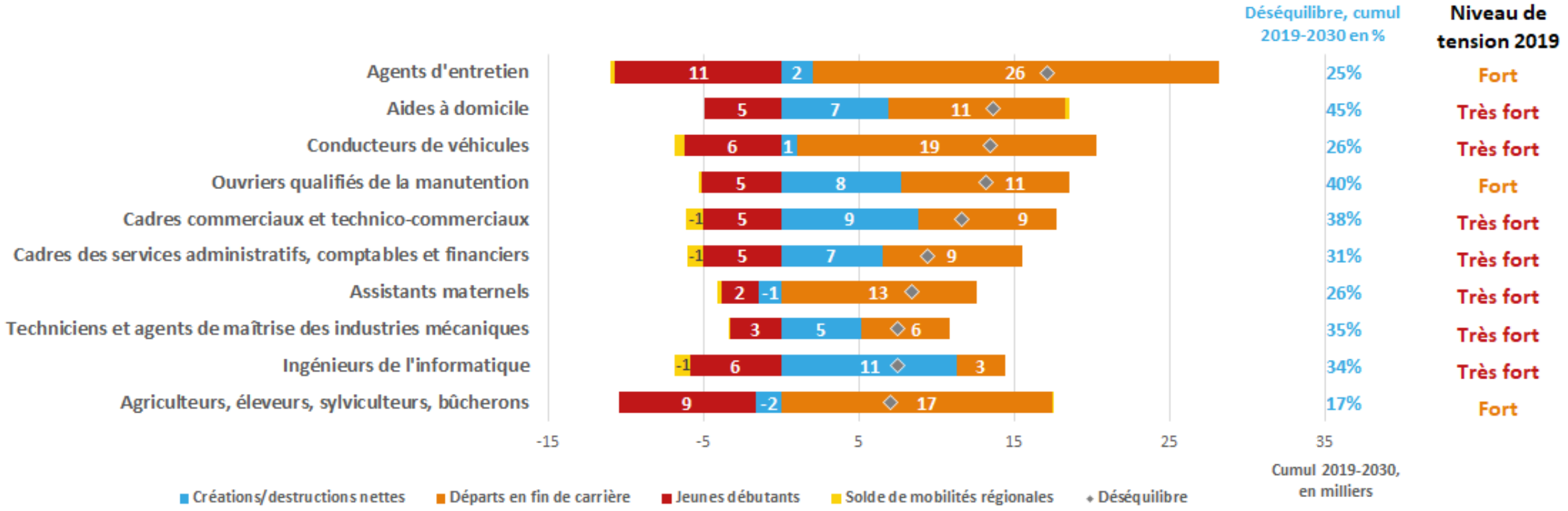
LES MÉTIERS AVEC LE PLUS DE POSTES À POURVOIR (2019-2030) DANS LES PAYS DE LA LOIRE



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections France Stratégie/Dares

LES MÉTIERS LES PLUS EN DÉSÉQUILIBRE DANS LA RÉGION

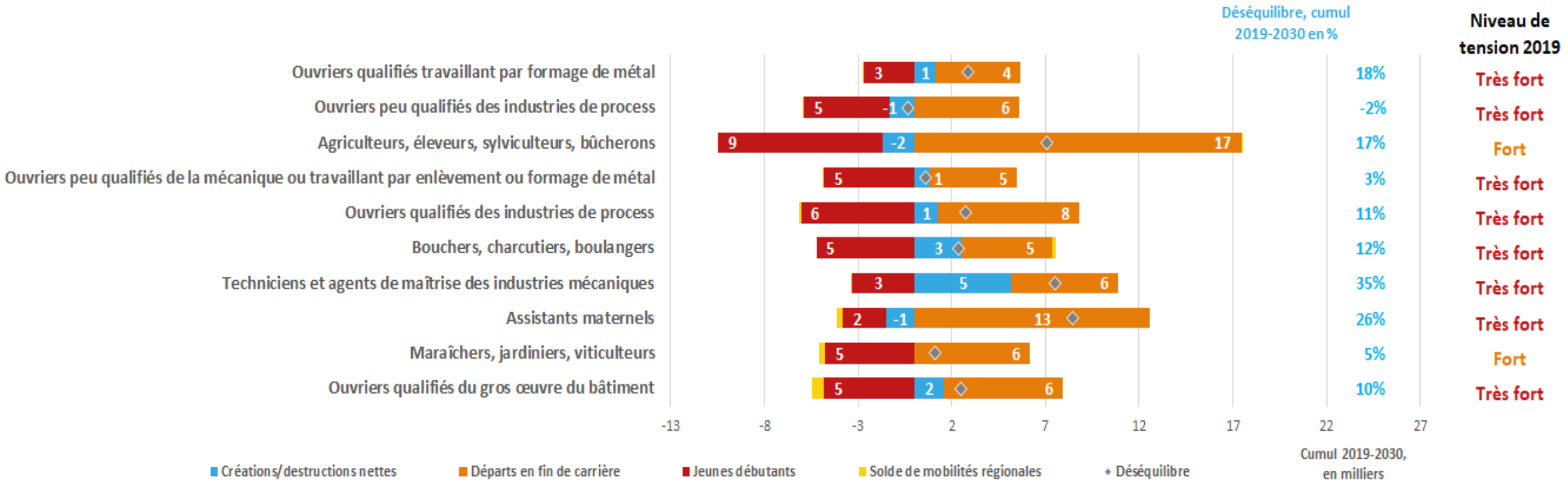
LES 10 MÉTIERS LES PLUS EN DÉSÉQUILIBRE (2019-2030) DANS LES PAYS DE LA LOIRE



Champ : France métropolitaine.
Sources : projections France Stratégie/Dares

LES MÉTIERS SPÉCIFIQUES À LA RÉGION

DÉSÉQUILIBRES (2019-2030) POUR LES 10 MÉTIERS SUR-REPRÉSENTÉS DANS LES PAYS DE LA LOIRE PAR RAPPORT AU NATIONAL



*Un métier est surreprésenté (ou spécifique) si son effectif est supérieur à 1 000, qu'ils rassemblent plus de 1 % de l'emploi régional et que sa part dans la région est supérieure à celle observée sur le reste du territoire métropolitain.

Champ : France métropolitaine.
Sources : projections France Stratégie/Dares